

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Горбунов Алексей Александрович

Должность: Заместитель начальника университета по учебной работе

Дата подписания: 19.07.2024 15:36:05

Уникальный программный ключ:

286e49ee1471d400cc1f45539d51ed7bbf0e9cc7

**МИНИСТЕРСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПО ДЕЛАМ
ГРАЖДАНСКОЙ ОБОРОНЫ, ЧРЕЗВЫЧАЙНЫМ СИТУАЦИЯМ И
ЛИКВИДАЦИИ ПОСЛЕДСТВИЙ СТИХИЙНЫХ БЕДСТВИЙ**

**Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Санкт-Петербургский университет
Государственной противопожарной службы МЧС России»**

**ПРОГРАММА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

**Магистратура по направлению подготовки
38.04.04 Государственное и муниципальное управление
направленность (профиль) «Материально-техническое обеспечение»**

Санкт-Петербург

1. Общие положения

1.1 Целью государственной итоговой аттестации (далее - ГИА) является определение соответствия результатов освоения обучающимися основной профессиональной образовательной программы, соответствующей требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление направленность (профиль) Материально-техническое обеспечение.

1.2 Программа государственной итоговой аттестации обучающихся проводится в форме:

государственного экзамена;

защиты выпускной квалификационной работы.

1.3 Трудоемкость ГИА составляет 6 зачетных единиц.

1.4 Программа ГИА ежегодно перерабатывается и обновляется.

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы

Выпускник, допущенный к ГИА, должен продемонстрировать владение следующими компетенциями:

Таблица 2.1

Компетенции	Содержание	Способность
УК-1	способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	- определять возможные направления воздействия рискованных ситуаций, показать общие и различные черты стратегического планирования
УК-2	способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	- разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ
УК-3	способен организовывать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели	- разрабатывать и реализовывать системы мотивации и стимулирования трудовой деятельности персонала
УК-4	способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах),	- применять разные стратегии как для понимания устных и письменных текстов, так и для поддержания успешного взаимодействия при устном и

	для академического и профессионального взаимодействия	письменном общении
УК-5	способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	- применять навыки делового общения и коммуникативную компетентность в профессиональной деятельности
УК-6	способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	- расставлять приоритеты профессиональной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки
ОПК-1	способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти	- вырабатывать объективную оценку государственно-правовых явлений на основе сравнительного изучения права России
ОПК-2	способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода	- обосновать принципы, подходы, основные направления и меры, обеспечивающие перевод системы исполнительной власти и государственной службы из существующего состояния в желаемое (управление изменениями)
ОПК-3	способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики	- составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом
ОПК-4	способен организовывать внедрение современных	- определять систему показателей в информационной

	информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти	безопасности деятельности органа власти
ОПК-5	способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом	- применять методы формирования доходов и расходов бюджетов разных уровней бюджетной системы; - определять эффективность бюджетных расходов и управления имуществом
ОПК-6	способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти	- разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности; - разрабатывать структуры мониторинга в общей системе управления проектами
ОПК-7	способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере	- творчески применять науковедческие и методологические знания в профессиональной деятельности в области деятельности; - ориентироваться в политических, социальных и экономических процессах, происходящих в обществе
ОПК-8	способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	- проводить анализ коммуникационных каналов органов государственного управления; - оценивать перспективы информационных технологий в сфере межведомственных взаимодействий
ПК-1	способен разрабатывать и реализовывать направления	- систематизировать и обобщать информацию, готовить

	совершенствования сферы публичного управления, административной реформы государственных и муниципальных органов власти, стратегического управления в интересах общества и государства, взаимодействия с внешней средой	предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления на основании исторического опыта
ПК-2	способен осуществлять мониторинг информации о закупках для государственных и муниципальных нужд, планировать достижение параметров качества и результатов государственных и муниципальных услуг, оптимизацию деловых процессов в государственных и муниципальных органах	- принимать управленческие решения в условиях неопределенности и последствий риска и рисков комбинаций, требующих достижения параметров качества и результатов государственных и муниципальных услуг
ПК-3	способен использовать систему управления рисками и методы прогнозирования социально-экономического развития государственного и частного секторов экономики, контролировать мероприятия по обеспечению безопасности в сфере предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций, определять экономические последствия, подготавливаемых или принятых решений государственными и муниципальными органами	- анализировать и прогнозировать тенденции изменения форм, методов и механизмов воздействия государства на государственный и частный сектор экономики
ПК-4	способен выполнять расчеты, обоснование, анализ социальных и экономических программ на основе соответствующих математических и технических средств с использованием методов проектного анализа;	- осуществлять предварительное планирование аудита, изучение деятельности экономического субъекта

	применять порядок определения доходов и расходов для оценки результатов проектной деятельности и разработки программ социально-экономического развития федерального, регионального и местного уровня	
ПК-5	способен разрабатывать проекты планов реконструкции, технического перевооружения основных фондов на действующих государственных объектах для материально-технического обеспечения служебной деятельности Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий	- организовать эксплуатацию зданий и сооружений Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий
ПК-6	способен определять порядок составления номенклатуры материальных ценностей для организации обеспечения горючим и смазочными материалами, продовольственного и вещевого обеспечения служебной деятельности Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий, нормы и объемы их накопления; применять отечественный и зарубежный опыт по обеспечению длительного хранения продовольственных, промышленных товаров и материалов, нефтепродуктов,	- планировать хозяйственную деятельность продовольственной службы подразделений МЧС России

	перспектив развития и последних достижений науки	
--	--	--

3. Характеристика результатов освоения образовательной программы

В результате освоения основной профессиональной образовательной программы обучающийся должен продемонстрировать владение УК, ОПК, ПК, представленными в таблице 2.1 и способность использовать профессиональные компетенции при решении задач профессиональной деятельности соответствующих типов, представленных в таблице 3.1.

Таблица 3.1

Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Планируемые результаты (коды формируемых компетенций)
организационно-управленческий	<ul style="list-style-type: none"> – осуществление стратегического управления в интересах общества и государства, включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их достижения, организацию работы для получения максимально возможных результатов; – анализ состояния государственного сектора экономики, определение экономических последствий, подготавливаемых или принятых решений государственными и муниципальными органами; – улучшение деятельности сотрудников организации на основе личного примера, умения обучаться и совершенствовать работу с учетом опыта и новых идей, проявления лидерских качеств, умения принимать взвешенные решения, убеждать в целесообразности этих решений и воплощать решения в жизнь, оценивать последствия исполнения решений; – организация взаимодействия с внешней средой (другими государственными и муниципальными органами, организациями, гражданами). 	ПК-1; ПК-3
проектный	<ul style="list-style-type: none"> – составление прогнозов развития государственных и муниципальных органов, организаций, отдельных отраслей и регионов с учетом имеющихся социальных, экологических проблем, соблюдения требований безопасности; – разработка программ социально-экономического развития федерального, регионального и местного уровня; – обоснование и анализ исполнения социальных и экономических программ, проектов в сфере государственно-частного партнерства с использованием методов проектного анализа; 	ПК-2; ПК-4
административно-технологический	<ul style="list-style-type: none"> – применение законодательства, нормативно-правовых процедур в административной 	ПК-5; ПК-6

	<p>деятельности, в том числе подготовка проектов нормативных правовых актов, их технико-экономическое обоснование;</p> <p>– оптимизация деловых процессов в государственных и муниципальных органах, ведение документооборота и деловой переписки с гражданами и организациями.</p>	
--	---	--

4. Содержание государственного экзамена

Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена проводятся в объеме 3 зачетных единиц.

Готовность к профессиональной деятельности проверяется через решение обучающимися профессиональных задач, определенных для выбранных видов профессиональной деятельности.

В программу государственного экзамена магистратуры по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) Материально-техническое обеспечение включены примерные вопросы по дисциплинам: «Организация тылового обеспечения в системе МЧС России», «Проектный подход в государственном управлении», «Теории и механизмы современного государственного управления».

5. Рекомендации по подготовке к государственному экзамену

При подготовке к государственному экзамену, которая имеет самостоятельный характер, выпускник должен ориентироваться на рабочие программы изученных дисциплин.

При подготовке к государственному экзамену, обучающиеся получают представление об основном содержании программы ГИА.

Получив представление о содержании разделов программы, выпускник должен приступить к детальному изучению вопросов каждого раздела этой программы. При подготовке следует соблюдать последовательность в изучении изложенного материала в рабочих программах дисциплин, представленных на государственный экзамен.

Перед государственным экзаменом проводится консультация по программе государственного экзамена в объеме 2-х часов.

6. Оценочные материалы для проведения государственного экзамена

6.1. Перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен

Вопросы для подготовки к государственному экзамену по дисциплине «Организация тылового обеспечения в системе МЧС России»

1. Источники финансирования тылового обеспечения МЧС России.
2. Классификация движимого имущества МЧС России.

3. Классификация недвижимого имущества МЧС России.
4. Определение правового статуса участников бюджетного процесса и их ответственности за нарушения бюджетного законодательства.
5. Оптимизация тылового обеспечения МЧС России.
6. Организация питания в спасательных воинских формированиях.
7. Основания и порядок проведения внезапных проверок в подразделениях МЧС России.
8. Основы маскировки, защиты, охраны и обороны в системе технического обеспечения.
9. Основы организации обеспечения подразделений МЧС России военно-техническим имуществом.
10. Основы управления техническим обеспечением войск гражданской обороны.
11. Особенности кулинарной обработки продуктов и приготовления пищи в полевых условиях.
12. Ответственность за нарушения при ведении финансово-экономической деятельности в МЧС России.
13. Оценка результативности бюджетных расходов МЧС России.
14. Планирование хозяйственной деятельности продовольственной службы подразделений МЧС России.
15. Подготовка продовольственной службы подразделений МЧС России к организации питания.
16. Развертывание продовольственного пункта на местности при чрезвычайных ситуациях.
17. Система технического обеспечения войск гражданской обороны.
18. Состав имущественного комплекса МЧС России.
19. Составление, рассмотрение и утверждение бюджетов учреждений МЧС России.
20. Техническое обеспечение воинских спасательных формирований в районах чрезвычайных ситуаций.

Вопросы для подготовки к государственному экзамену по дисциплине «Проектный подход в государственном управлении»

1. Проектные менеджмент: определение, функции, содержание особенности реализации.
2. Определение проекта, его признаки и основные характеристики.
3. Жизненный цикл проекта.
4. Планирование проекта. Столбиковые диаграммы или график Ганта.
5. Планирование проекта. Сетевое планирование.
6. Определение обеспеченности проекта ресурсами.
7. Четыре типа моделей управления проектами.
8. Участники проекта и их роли.
9. Эффективная проектная команда.

10. Команда и руководитель. Типы общения в процессе реализации проектов.
11. Виды проектного финансирования: параллельное и последовательное финансирование.
12. Виды финансирования: собственные, заемные и привлеченные средства.
13. Формирование концепции проектного предложения и его инвестиционного замысла
14. Методы финансовой оценки проекта. Дисконтирование.
15. Мониторинг и управление рисками.
16. Экологический менеджмент в нефтегазовых проектах.
17. Завершение работ и роспуск команды.
18. Проверки проекта. Постпроектная оценка.
19. Управление поставками проекта.
20. Управление рисками проекта.

Вопросы для подготовки к государственному экзамену по дисциплине «Теории и механизмы современного государственного управления»

1. Принципы государственного и муниципального управления.
2. Функции и характерные черты государственного и муниципального управления.
3. Функции управленческой деятельности.
4. Методы управленческой деятельности.
5. Формы управленческой деятельности.
6. Организационная структура государственного управления.
7. Понятие управленческой технологии. Понятие стадии управленческой деятельности. Управленческое решение.
8. Общегосударственное управление.
9. Федерализм в государственном управлении.
10. Субъекты Российской Федерации и их виды.
11. Государственное управление и управление субъекта федерации.
12. Органы управления субъекта федерации.
13. Административно-территориальное деление и государственное управление.
14. Государственное регулирование в сфере экономики.
15. Государственное управление в административно-политической сфере.
16. Конституционные принципы построения государственных органов Президент РФ в системе управления государством.
17. Особенности государственной службы и ее отличие от иных видов трудовой деятельности.
18. Принципы и функции государственной службы.
19. Структура и принципы государственной службы.
20. Общественный контроль.

6.2. Критерии оценки результатов сдачи государственного экзамена

Таблица 6.1

Шкала	Критерии
отлично	<ul style="list-style-type: none"> - обучающийся демонстрирует знание классических и инновационных теоретических подходов к решению профессиональных задач; - излагает материал в логической последовательности, научным языком с использованием соответствующей терминологии, обоснованными выводами, ответ содержит обращение к собственному опыту или примеры из практического опыта; - уровень усвоения компетенций показывает сформированные системные знания, сформированные навыки и умения и их успешную актуализацию.
хорошо	<ul style="list-style-type: none"> - обучающийся демонстрирует знание основных теоретических подходов к решению профессиональных задач; излагает материал в логической последовательности, научным языком с использованием соответствующей терминологии, обоснованными выводами, ответ содержит обращение к собственному опыту или примеры из практического опыта. При ответе были допущены неточности; - уровень усвоения компетенций показывает сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания, успешно применяемые навыки и умения.
удовлетворительно	<ul style="list-style-type: none"> - обучающийся демонстрирует частичное знание теоретических подходов к решению профессиональных задач; при изложении материала допущены две-три ошибки и/или нарушена последовательность, при ответе обучающийся затруднялся в пояснении терминов; - уровень усвоения компетенций показывает фрагментарные знания, частично освоенные навыки и умения.
неудовлетворительно	<ul style="list-style-type: none"> - обучающийся демонстрирует слабое знание теоретических подходов к решению профессиональных задач; при изложении материала допускает больше трех ошибок; не владеет научной терминологией, отсутствуют примеры практического опыта; - уровень усвоения компетенций показывает ограниченные знания, слабо сформированные навыки и умения.

7. Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену

Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену по дисциплине «Организация тылового обеспечения в системе МЧС России»

Основная литература:

1. Шевцова, Н. М. Теория управления [Электронный ресурс] : учебное пособие / Н. М. Шевцова, Т. В. Сабетова, И. Ю. Федулова. — Электрон. текстовые данные. — Воронеж : Воронежский Государственный Аграрный Университет им. Императора Петра Первого, 2015. — 183 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/72766.html>

2. Масаев, В. Н. Основы организации и ведения аварийно-спасательных работ: Спасательная техника и базовые машины [Электронный ресурс] : учебное пособие для слушателей, курсантов и студентов Сибирской пожарно-спасательной академии ГПС МЧС России / В. Н. Масаев, О. В. Вдовин, Д. В. Муховиков. — Электрон. текстовые данные. — Железногорск : Сибирская пожарно-спасательная академия ГПС МЧС России, 2017. — 179 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/66917.html>

Дополнительная литература:

1. Статистические методы контроля качества [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие / сост. А. М. Харитонов, М. И. Харитонов. — Электрон. текстовые данные. — СПб. : Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2018. — 37 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/78591.html>

2. Экономическая безопасность [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления / В. А. Богомолов, Н. Д. Эриашвили, Е. Н. Барикаев [и др.]; под ред. В. А. Богомолова. — 2-е изд. — Электрон. текстовые данные. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 295 с. — 978-5-238-01562-0. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/81718.html>

Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену по дисциплине «Проектный подход в государственном управлении»

Основная литература:

1. Рыбалова, Е. А. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие / Е. А. Рыбалова. — Электрон. текстовые данные. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2015. — 149 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/72202.html>

2. Боронина, Л. Н. Основы управления проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие / Л. Н. Боронина, З. В. Сенук ; под ред. Ю. Вишневский. — Электрон. текстовые данные. — Екатеринбург : Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2016. — 136 с. — 978-5-7996-1751-6. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/65961.html>

Дополнительная литература:

1. Лукманова, И. Г. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие / И. Г. Лукманова, А. Г. Королев, Е. В. Нежникова. — Электрон. текстовые данные. — М. : Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013. — 172 с. — 978-5-7264-0752-4. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20044.html>

2. Матюшка, В. М. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие / В. М. Матюшка. — Электрон. текстовые данные. — М. : Российский университет дружбы народов, 2010. — 556 с. — 978-5-209-03896-2. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/11440.html>

Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену по дисциплине «Теории и механизмы современного государственного управления»

Основная литература:

1. Самойлов, В. Д. Государственное управление. Теория, механизмы, правовые основы [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Государственное и муниципальное управление» / В. Д. Самойлов. — Электрон. текстовые данные. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 311 с. — 978-5-238-02432-5. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/81620.html>

2. Пикулькин, А. В. Система государственного управления [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности 080504 «Государственное и муниципальное управление» / А. В. Пикулькин. — 4-е изд. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 639 с. — 978-5-238-01139-4. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/81848.html>

Дополнительная литература:

1. Мухаев, Р. Т. Система государственного и муниципального управления: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Государственные и муниципальные финансы», «Юриспруденция», «Политология» / Р. Т. Мухаев. — 2-е изд. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 688 с. — ISBN 978-5-238-01733-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/74944.html>

2. Колмыкова, М. А. Государственный интерес как основа деятельности органов государственного управления: учебное пособие / М. А. Колмыкова, Н. И. Селиверстова. — Оренбург: Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2016. — 122 с. — ISBN 978-5-7410-1541-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/69894.html>

8. Требования к выпускным квалификационным работам и порядку их выполнения

Подготовка к процедуре защиты и процедура защиты ВКР проводится в объеме 3 зачетные единицы.

8.1. Оформление выпускных квалификационных работ

Требования, предъявляемые к оформлению выпускных квалификационных работ магистров по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) Материально-техническое обеспечение, определен приказом университета «Положением о выпускной квалификационной работе по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры».

8.2. Порядок выполнения выпускных квалификационных работ

Порядок выполнения выпускных квалификационных работ магистров по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) Материально-техническое обеспечение, определен приказом университета «Положением о выпускной квалификационной работе по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры».

8.3. Оценочные материалы для проведения защиты выпускных квалификационных работ

8.3.1. Примерная тематика выпускных квалификационных работ

1. Разработка управленческих решений материально-технического обеспечения органа государственной власти.
2. Разработка управленческих решений материально-технического обеспечения органа местного самоуправления.
3. Разработка управленческих решений материально-технического обеспечения государственного учреждения.
4. Разработка управленческих решений материально-технического обеспечения муниципального учреждения.
5. Разработка управленческих решений материально-технического обеспечения государственного (казенного) предприятия.
6. Разработка управленческих решений материально-технического обеспечения муниципального предприятия.
7. Оценка эффективности управления материально-техническим обеспечением органа государственной власти.
8. Оценка эффективности управления материально-техническим обеспечением органа местного самоуправления.

9. Оценка эффективности управления материально-техническим обеспечением государственного учреждения.
10. Оценка эффективности управления материально-техническим обеспечением муниципального учреждения.
11. Оценка эффективности управления материально-техническим обеспечением государственного (казенного) предприятия.
12. Оценка эффективности управления материально-техническим обеспечением муниципального предприятия.
13. Совершенствование организационно-штатной структуры материально-технического обеспечения органа государственной власти.
14. Совершенствование организационно-штатной структуры материально-технического обеспечения органа местного самоуправления.
15. Совершенствование организационно-штатной структуры материально-технического обеспечения государственного учреждения.
16. Совершенствование организационно-штатной структуры материально-технического обеспечения муниципального учреждения.
17. Совершенствование организационно-штатной структуры материально-технического обеспечения государственного (казенного) предприятия.
18. Совершенствование организационно-штатной структуры материально-технического обеспечения муниципального предприятия.
19. Автоматизация функций управления материально-технического обеспечения органа государственной власти.
20. Автоматизация функций управления материально-технического обеспечения органа местного самоуправления.
21. Автоматизация функций управления материально-технического обеспечения государственного учреждения.
22. Автоматизация функций управления материально-технического обеспечения муниципального учреждения.
23. Автоматизация функций управления материально-технического обеспечения государственного (казенного) предприятия.
24. Автоматизация функций управления материально-технического обеспечения муниципального предприятия.
25. Влияние внутренних (внешних) факторов на функционирование системы материально-технического обеспечения органа государственной власти.
26. Влияние внутренних и внешних факторов на функционирование системы материально-технического обеспечения органа местного самоуправления.
27. Влияние внутренних и внешних факторов на функционирование системы материально-технического обеспечения государственного учреждения.
28. Влияние внутренних и внешних факторов на функционирование системы материально-технического обеспечения муниципального учреждения.
29. Влияние внутренних и внешних факторов на функционирование системы материально-технического обеспечения государственного (казенного) предприятия.
30. Влияние внутренних и внешних на функционирование системы материально-технического обеспечения муниципального предприятия.

31. Интеллектуальный капитал муниципального управления материально-техническим обеспечением.
32. Интеллектуальный капитал государственного управления материально-техническим обеспечением.
33. Стратегическое управление материально-техническим обеспечением органов государственной власти.
34. Стратегическое управление материально-техническим обеспечением органов местного самоуправления.
35. Стратегическое управление материально-техническим обеспечением государственных учреждений.
36. Стратегическое управление материально-техническим обеспечением муниципальных учреждений.
37. Прогнозирование материально-технического обеспечения органов государственной власти с учетом имеющихся социальных проблем.
38. Прогнозирование материально-технического обеспечения органов государственной власти с учетом имеющихся экологических проблем.
39. Прогнозирование материально-технического обеспечения органов государственной власти с учетом соблюдения требований безопасности.
40. Прогнозирование материально-технического обеспечения органов местного самоуправления с учетом имеющихся социальных проблем.
41. Прогнозирование материально-технического обеспечения органов местного самоуправления с учетом имеющихся экологических проблем.
42. Прогнозирование материально-технического обеспечения органов местного самоуправления с учетом соблюдения требований безопасности.
43. Прогнозирование материально-технического обеспечения государственных учреждений с учетом имеющихся социальных проблем.
44. Прогнозирование материально-технического обеспечения государственных учреждений с учетом имеющихся экологических проблем.
45. Прогнозирование материально-технического обеспечения государственных учреждений с учетом соблюдения требований безопасности.
46. Прогнозирование материально-технического обеспечения муниципальных учреждений с учетом имеющихся социальных проблем.
47. Прогнозирование материально-технического обеспечения муниципальных учреждений с учетом имеющихся экологических проблем.
48. Прогнозирование материально-технического обеспечения муниципальных учреждений с учетом соблюдения требований безопасности.
49. Экспертная деятельность в системе государственного управления материально-техническим обеспечением.
50. Экспертная деятельность в системе муниципального управления материально-техническим обеспечением.
51. Роль инновационного менеджмента в повышении эффективности государственного управления материально-техническим обеспечением.
52. Роль инновационного менеджмента в повышении эффективности муниципального управления материально-техническим обеспечением.

53. Современные проблемы и пути развития контроля (надзора) в системе государственного управления материально-техническим обеспечением.
54. Современные проблемы и направления совершенствования контроля (надзора) в системе муниципального управления материально-техническим обеспечением.
55. Контроль (надзор) в системе государственного управления материально-техническим обеспечением.
56. Контроль (надзор) в системе муниципального управления материально-техническим обеспечением.
57. Государственный контроль (надзор) материально-технического обеспечения в системе органов исполнительной власти.
58. Совершенствование организационной структуры материально-технического обеспечения государственной власти региона.
59. Совершенствование организационной структуры материально-технического обеспечения местного самоуправления муниципального образования.
60. Организационные формы взаимодействия органов государственной и муниципальной власти в аспекте материально-технического обеспечения.
61. Организационные формы взаимодействия органов региональной и муниципальной власти в аспекте материально-технического обеспечения.
62. Принципы государственного управления материально-технического обеспечения: теория и практика их использования.
63. Принципы муниципального управления материально-технического обеспечения: теория и практика их использования.
64. Теория и практика реализации принципов государственного управления материально-техническим обеспечением.
65. Функции государственного управления материально-технического обеспечения: теория и практика их использования.
66. Функции муниципального управления материально-технического обеспечения: теория и практика их использования.
67. Взаимодействие органов государственной власти и гражданского общества: пути оптимизации материально-технического обеспечения.
68. Взаимодействие органов местного самоуправления и гражданского общества: пути оптимизации материально-технического обеспечения.
69. Теория и практика государственного управления материально-техническим обеспечением: региональный аспект.
70. Теория и практика муниципального управления материально-техническим обеспечением.
71. Актуальные проблемы организационного строительства в системе государственного управления материально-техническим обеспечением.
72. Актуальные проблемы организационного строительства в системе муниципального управления материально-техническим обеспечением.
73. Сущность государственно-управленческого решения: технологии разработки и исполнения материально-технического обеспечения.
74. Проектный подход в материально-техническом обеспечении на региональном уровне.

75. Проектный подход в материально-техническом обеспечении на муниципальном уровне.
76. Стратегическое и тактическое планирование материально-технического обеспечения в системе муниципального управления: теория и практика.
77. Стратегическое планирование материально-технического обеспечения в системе муниципального управления: состояние и перспективы развития.
78. Теория и практика антикризисного управления материально-техническим обеспечением муниципального образования.
79. Теория и практика антикризисного управления материально-техническим обеспечением административно-территориального образования.
80. Совершенствование реализации органами местного самоуправления отдельных государственных полномочий в области материально-технического обеспечения.
81. Совершенствование реализации региональными органами исполнительной власти отдельных государственных полномочий в области материально-технического обеспечения.
82. Совершенствование реализации федеральными органами исполнительной власти отдельных государственных полномочий в области материально-технического обеспечения.
83. Совершенствование механизма аутсорсинга административно-управленческих процессов материально-технического обеспечения органов государственной власти.
84. Совершенствование механизма аутсорсинга административно-управленческих процессов материально-технического обеспечения органов местного самоуправления.
85. Совершенствование механизма реализации целевых программ материально-технического обеспечения региона.
86. Совершенствование механизма реализации целевых программ материально-технического обеспечения муниципального образования.
87. Анализ эффективности государственной поддержки развития малого предпринимательства в области материально-технического обеспечения: региональный аспект.
88. Анализ эффективности государственной поддержки развития малого предпринимательства в области материально-технического обеспечения: муниципальный аспект.
89. Организация мониторинга материально-технического обеспечения муниципального образования.
90. Анализ влияния транспортной инфраструктуры на материально-техническое обеспечение административно-территориального образования.
91. Анализ влияния транспортной инфраструктуры на материально-техническое обеспечение муниципального образования.
92. Основные тенденции развития электронного портала государственных услуг в области материально-технического обеспечения.
93. Основные тенденции развития электронного правительства в системе материально-технического обеспечения.

94. Основные тенденции развития электронного правительства в системе материально-технического обеспечения: региональный аспект.
95. Основные тенденции развития электронного правительства в системе материально-технического обеспечения: муниципальный аспект.
96. Совершенствование системы государственного управления материально-техническим обеспечением: проблемы и пути их решения.
97. Совершенствование системы муниципального управления материально-техническим обеспечением: проблемы пути их решения.
98. Анализ эффективности инвестиционных проектов в области государственного управления материально-техническим обеспечением.
99. Анализ эффективности инвестиционных проектов в области муниципального управления материально-техническим обеспечением.
100. Анализ экономических последствий решений органов государственной власти в области материально-технического обеспечения.
101. Анализ экономических последствий решений органов местного самоуправления в области материально-технического обеспечения.
102. Анализ регулирования профессиональной этики государственных служащих в области материально-технического обеспечения.
103. Кадровый потенциал государственного (муниципального) управления в области материально-технического обеспечения.
104. Управление кадровыми процессами в органах государственной власти для целей материально-технического обеспечения.
105. Управление кадровой политикой в органах государственной власти для целей материально-технического обеспечения.
106. Управление кадровыми процессами в государственных учреждениях для целей материально-технического обеспечения.
107. Управление кадровой политикой в государственных учреждениях для целей материально-технического обеспечения.
108. Кадровый потенциал государственной власти как условие конкурентоспособности материально-технического обеспечения.
109. Кадровый потенциал местного самоуправления как условие конкурентоспособности материально-технического обеспечения.
110. Кадровый потенциал государственного управления материально-техническим обеспечением: основные тенденции его развития.
111. Кадровый потенциал муниципального управления материально-техническим обеспечением: основные тенденции его развития.
112. Личная эффективность государственного служащего: основные факторы и пути повышения материально-технического обеспечения.
113. Личная эффективность муниципального служащего: основные факторы и пути повышения материально-технического обеспечения.
114. Профессиональная культура современного государственного служащего в области материально-технического обеспечения: понятие, структура, пути совершенствования.

115. Профессиональная культура современного муниципального служащего в области материально-технического обеспечения: понятие, структура, пути совершенствования.
116. Развитие человеческого капитала в системе государственного управления материально-техническим обеспечением.
117. Развитие человеческого капитала в системе муниципального управления материально-техническим обеспечением.
118. Развитие этических норм современного государственного служащего в области материально-технического обеспечения: проблемы и перспективы.
119. Эффективность государственного управления материально-техническим обеспечением: критерии оценки и пути повышения.
120. Эффективность муниципального управления материально-техническим обеспечением: критерии оценки и пути повышения.
121. Эффективность материально-технического обеспечения государственных унитарных предприятий: критерии оценки и пути повышения
122. Эффективность материально-технического обеспечения муниципальных унитарных предприятий: критерии оценки и пути повышения.
123. Разработка управленческих решений материально-технического обеспечения органа государственной власти в Арктической зоне Российской Федерации.
124. Оценка эффективности управления материально-техническим обеспечением органа государственной власти в Арктической зоне Российской Федерации.
125. Совершенствование организационно-штатной структуры материально-технического обеспечения органа государственной власти в Арктической зоне Российской Федерации.
126. Теория и практика антикризисного управления материально-техническим обеспечением административно-территориального образования Арктической зоны Российской Федерации.
127. Стратегическое управление материально-техническим обеспечением органов государственной власти Арктической зоны Российской Федерации.

8.3.2. Критерии защиты выпускных квалификационных работ

Таблица 8.1

Шкала	Критерии
отлично	<ul style="list-style-type: none"> - содержание полностью раскрывает утвержденную тему и отличается высокой степенью актуальности и новизны, задачи, сформулированные обучающимся, решены в полном объеме; - выполненная работа свидетельствует о знании обучающимся большинства теоретических концепций по рассматриваемой проблематике; - в работе в полной мере использованы современные нормативные и литературные источники, а также обобщенные данные эмпирического исследования выпускника, теоретическое освещение вопросов темы

	<p>сочетается с исследованием практики деятельности органов государственной власти и других организаций;</p> <ul style="list-style-type: none"> - теоретические выводы и практические предложения по исследуемой проблеме вытекают из содержания работы, аргументированы, полученные результаты исследования значимы и достоверны, высока степень самостоятельности выпускника, работа носит творческий характер; - работу отличает четкая структура, завершенность, логичность изложения, оформление, соответствующее предъявляемым требованиям; - доклад о выполненной работе сделан методически грамотно; - результаты исследования представляют интерес для практического использования в деятельности органов государственной власти и других организаций; - уровень усвоения компетенций показывает сформированные системные знания, сформированные навыки и умения и их успешную актуализацию
хорошо	<ul style="list-style-type: none"> - содержание работы актуально, в целом раскрывает утвержденную тему; - выполненная работа свидетельствует о знании обучающимся основных теоретических концепций по рассматриваемой проблематике; - в работе использован основной круг современных нормативных и литературных источников, а также обобщенные данные практической деятельности; - теоретические выводы и практические предложения по исследуемой проблеме в целом вытекают из содержания работы, аргументированы, работа носит самостоятельный характер, однако имеются отдельные недостатки в изложении некоторых вопросов, неточности, спорные положения; - основные вопросы изложены логично, оформление работы соответствует предъявляемым требованиям; - при защите обучающийся относительно привязан к тексту доклада, но в целом способен представить полученные результаты; - уровень усвоения компетенций показывает сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания, успешно применяемые навыки и умения
удовлетворительно	<ul style="list-style-type: none"> - содержание работы в значительной степени раскрывает утвержденную тему, вместе с тем отдельные вопросы изложены без должного

	<p>теоретического обоснования, исследование проведено поверхностно;</p> <ul style="list-style-type: none"> - выполненная работа свидетельствует о недостаточном знании обучающимся основных теоретических концепций по рассматриваемой проблематике; - современные нормативные и литературные источники использованы не в полном объеме, данные практической деятельности органов государственной власти и других организаций использованы фрагментарно; - выводы и предложения по исследуемой проблеме поверхностны, недостаточно обоснованы и не подкреплены обобщенными данными эмпирического исследования, имеются неточности, спорные положения; - оформление работы в целом соответствует предъявляемым требованиям; при защите автор работы привязан к тексту доклада, испытывает затруднения при ответах на отдельные вопросы; - уровень усвоения компетенций показывает фрагментарные знания, частично освоенные навыки и умения
неудовлетворительно	<ul style="list-style-type: none"> - содержание работы не раскрывает утвержденную тему, обучающийся не проявил навыков самостоятельной работы, оформление работы не соответствует предъявленным требованиям, выявлены недобросовестные заимствования, в процессе защиты работы обучающийся показывает слабые знания по исследуемой теме, не отвечает на поставленные вопросы; - уровень усвоения компетенций показывает ограниченные знания, слабо сформированные навыки и умения

Авторы: доктор экономических наук, профессор Бардулин Е.Н., кандидат экономических наук Бикметов Р.Р.