

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Горбунов Алексей Александрович
Должность: Заместитель начальника университета по учебной работе
Дата подписания: 23.07.2025 15:19:16
Уникальный идентификатор:
286e49ee1471d400cc1f45539d51ed7bbf0e9cc7

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский университет ГПС МЧС России»

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

**Специалитет по специальности
38.05.01 – Экономическая безопасность**

**Специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической
безопасности»**

Санкт-Петербург

1. Цели и задачи дисциплины

Цель освоения дисциплины:

- формирование у обучающихся знаний об основных положениях антикризисного управления и практических навыков, обеспечивающих развитие профессиональных компетенций в этой сфере.

Перечень компетенций, формируемых в процессе изучения дисциплины

Компетенции	Содержание
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
ПК-1	Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации

Задачи дисциплины:

- формирование знаний теоретических основ антикризисного управления, включающих современные методы и механизмы антикризисного управления;
- формирование умения разрабатывать систему мер по финансовому оздоровлению конкретного предприятия;
- формирование навыков практической деятельности руководителей различных уровней управления предприятием применительно к конкретным кризисным ситуациям.

2. Перечень планируемых результатов обучения дисциплины, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Индикаторы достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
УК-2.1. Владение необходимыми для осуществления профессиональной деятельности правовыми нормами и методологическими основами принятия управленческого решения	Знает правовые нормы и методологические основы принятия управленческого решения. Умеет принимать управленческие решения
УК-2.2. Способность анализировать альтернативные варианты решений для достижения намеченных результатов, разрабатывать план, определять целевые этапы, основные направления работ и ответственных исполнителей	Знает Методы оценки эффективности проекта. Методы оценки потребности в ресурсах. Умеет Разрабатывать проекты избранной профессиональной сферы. Использовать приемы оценки потребностей в ресурсах.

ПК-1.2 Умение описывать бизнес-процессы с учетом рисков, выработать рекомендации по принятию решений в сфере управления рисками в рамках подразделения	Знает Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками Умеет выработать рекомендации по принятию решений системы управления рисками в рамках подразделения
--	--

3. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Антикризисное управление предприятием» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений основной профессиональной образовательной программы специалитета по специальности **38.05.01 – Экономическая безопасность**, специализация - **Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности**

4. Структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

4.1 Распределение трудоемкости дисциплины по видам работ по семестрам и формам обучения

для очной формы обучения

Вид учебной работы	Трудоемкость		
	з.е.	час.	9 семестр
Общая трудоемкость дисциплины по учебному плану	5	180	180
Контактная работа, в том числе:		60	60
Лекции		28	28
Практические занятия		30	30
Лабораторные работы			
Консультации перед экзаменом		2	2
Самостоятельная работа		84	84
Курсовая работа			
Зачет			
Зачет с оценкой			
Экзамен		36	36

для заочной формы обучения

Вид учебной работы	Трудоемкость			
	з.е.	час.	по курсам	
			3	4
Общая трудоемкость дисциплины по учебному плану	5	180	36	144
Контактная работа, в том числе:		12	2	10
Лекции		6	2	4
Практические занятия		6		6
Лабораторные работы				
Консультации перед экзаменом				
Самостоятельная работа		168	34	134
Курсовая работа				
Зачет				
Зачет с оценкой		+		+
Экзамен				

4.2. Тематический план, структурированный по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

для очной формы обучения

№ п/п	Номер и наименование темы	Всего часов	Количество часов по видам занятий, в том числе практическая подготовка			Консультация	Контроль	Самостоятельная работа
			Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы			
9 семестр								
1.	Тема 1. Кризисы в управлении организацией	16	2	4				10
2.	Тема 2. Стратегия и тактика в антикризисном управлении	16	2	4				10
3.	Тема 3. Диагностика финансового состояния предприятия и вероятности банкротства	18	4	4				10

4.	Тема 4. Разработка антикризисной инновационной политики предприятия	16	4	2				10
5.	Тема 5. Разработка антикризисной маркетинговой стратегии предприятия	18	4	4				10
6.	Тема 6. Разработка антикризисной инвестиционной политики предприятия	18	4	4				10
7.	Тема 7. Человеческий фактор антикризисного управления	18	4	4				10
8.	Тема 8. Реструктуризация и реорганизация предприятия	22	4	4				14
Консультация		2				2		
Экзамен		36					36	
Итого по дисциплине		180	28	30		2	36	84

для заочной формы обучения

№ п/п	Номер и наименование темы	Всего часов	Количество часов по видам занятий, в том числе практическая подготовка			Консультация	Контроль	Самостоятельная работа
			Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы			
3 курс								
1.	Тема 1. Кризисы в управлении организацией	36	2					34
	Всего за 3 курс	36	2					34
4 курс								
2.	Тема 2. Стратегия и тактика в антикризисном управлении	21		2				19

3.	Тема 3. Диагностика финансового состояния предприятия и вероятности банкротства	21	2					19
4.	Тема 4. Разработка антикризисной инновационной политики предприятия	21		2				19
5.	Тема 5. Разработка антикризисной маркетинговой стратегии предприятия	21		2				19
6.	Тема 6. Разработка антикризисной инвестиционной политики предприятия	19						19
7.	Тема 7. Человеческий фактор антикризисного управления	21	2					19
8.	Тема 8. Реструктуризация и реорганизация предприятия	20						20
Консультация								
Зачет с оценкой		+					+	
Всего за 4 курс		144	4	6				134
Итого по дисциплине		180	6	6				168

4.3 Содержание дисциплины для обучающихся: очной формы обучения

Тема №1. Кризисы в управлении организацией Лекция.

Кризисы. Основные причины возникновения кризисов. Общепринятая классификация экономических кризисов. Сущность антикризисного управления. Кризисы в развитии организации.

Практические занятия.

Экономические кризисы на микроуровне. Анализ кризисной ситуации на макроуровне. Наиболее заметные экономические кризисы XIX-XX в. Мнения различных исследователей о причинах экономических кризисов. Современные тенденции экономических кризисов.

Самостоятельная работа. Понятие, проблематика, предмет и основные категории антикризисного управления.

Рекомендуемая литература:

Основная [1-2];
Дополнительная [1-3].

Тема №2. Стратегия и тактика в антикризисном управлении**Лекция.**

Понятие и роль стратегии в антикризисном управлении. Содержание и структура антикризисного стратегического управления. Методы антикризисного стратегического управления. Актуальные антикризисные стратегии. Реализация антикризисной стратегии: тактика управления.

Практические занятия.

Роль стратегии в антикризисном управлении. Эволюция организации и принципов антикризисного управления. Структура, ресурсы и культура, ограничивающие стратегию. Факторы кризисного развития. Разработка антикризисной стратегии организации. Тактика в антикризисном управлении.

Самостоятельная работа.

Антикризисные стратегии промышленного предприятия.

Рекомендуемая литература:

Основная [1-2];
Дополнительная [1-3].

Тема №3. Диагностика финансового состояния предприятия и вероятности банкротства**Лекции.**

Основные параметры диагностирования. Этапы и методы диагностики кризиса. Диагностика банкротства предприятия. Антикризисные процедуры банкротства. Понятие и признаки установления банкротства. Наблюдение как процедура банкротства. Финансовое оздоровление. Внешнее управление. Конкурсное производство. Мировое соглашение.

Практические занятия.

Причины ухудшения финансового состояния организации. Банкротство предприятия: понятие, виды, классификация. Причины банкротства предприятий. Методы диагностики банкротства. Правовая и законодательная база, регулирующая банкротство предприятия. Санация предприятия, сущность финансовой санации.

Самостоятельная работа.

Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.2002 № 127-ФЗ (последняя редакция).

Рекомендуемая литература:

Основная [1-2];
Дополнительная [1-3].

Тема №4. Разработка антикризисной инновационной политики предприятия

Лекции.

Понятие и виды инновационных организационных преобразований. Внешняя среда как фактор инновационных преобразований в антикризисном управлении. Процессные антикризисные преобразования. Продуктовые антикризисные преобразования. Ресурсные антикризисные преобразования.

Практические занятия.

Понятие и виды инновации. Инновационный потенциал. Содержание плана инновационной работы организации. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса. Нововведения в хозяйственной деятельности организации МЧС России. Риск-менеджмент в условиях кризиса. Реинжиниринг в условиях кризиса

Самостоятельная работа.

Экономия издержек как составляющая инновационной инфраструктуры.

Рекомендуемая литература:

Основная [1-2];

Дополнительная [1-3].

Тема №5. Разработка антикризисной маркетинговой стратегии предприятия

Лекции.

Маркетинговый анализ в условиях кризиса. Формирование товарной стратегии. Разработка ценовой стратегии. Формирование сбытовой стратегии. Понятие и сущность антикризисной маркетинговой стратегии.

Практические занятия.

Сравнительный анализ антикризисной маркетинговой стратегии в России и за рубежом. Антикризисная маркетинговая политика в условиях новой экономики. Порядок разработки антикризисной маркетинговой стратегии. Оценка маркетинговой стратегии. Комплекс маркетинга в бизнес-плане финансового оздоровления предприятия. Разработка рекламной стратегии фирмы в условиях кризиса.

Самостоятельная работа.

Разработка антикризисной коммуникационной стратегии.

Рекомендуемая литература:

Основная [1-2];

Дополнительная [1-3].

Тема №6. Разработка антикризисной инвестиционной политики предприятия

Лекции.

Сущность и виды инвестиций. Разработка антикризисной инвестиционной политики. Государственное регулирование инвестиционной деятельности. Санация инвестиционного потенциала предприятия.

Практические занятия.

Инвестиционные потоки в отраслях. Оценка инвестиционного климата в

России. Сравнительный анализ инвестиционного климата в России и за рубежом. Государственное регулирование инвестиционной деятельности. Санация инвестиционного потенциала предприятия

Самостоятельная работа.

Основные источники финансирования антикризисных инвестиционных проектов

Рекомендуемая литература:

Основная [1-2];

Дополнительная [1-3].

Тема №7. Человеческий фактор антикризисного управления

Лекции.

Система управления персоналом в условиях кризиса. Антикризисная кадровая политика. Стратегия управления кадрами кризисного предприятия.

Практические занятия.

Кадровая стратегия кризисной организации, динамика кадровых процессов. Оценка персонала в условиях кризиса. Формирование персонала в кризисных условиях. Мотивация персонала в условиях неопределенности. Ротация, отбор, увольнение персонала в кризисных условиях. Профессиональная подготовка, обучение персонала в кризисных условиях. Управленческий аппарат в условиях кризиса.

Самостоятельная работа.

Модель менеджера по антикризисному управлению.

Рекомендуемая литература:

Основная [1-2];

Дополнительная [1-3].

Тема №8. Реструктуризация и реорганизация предприятия

Лекции.

Современные формы преобразований бизнеса и их характеристики. Принципы и критерии эффективности реструктуризации. Организация реструктуризации. Роль реструктуризации в антикризисном управлении

Практические занятия.

Комплексная реструктуризация: основные задачи и направления. Реорганизация кризисного предприятия: основные задачи и направления. Технология конверсионных преобразований. Основные элементы антикризисного организационно - производственного менеджмента. Реструктуризация производственных мощностей. Снижение материальных затрат на предприятиях-должниках.

Самостоятельная работа. Оперативные и стратегические мероприятия по реструктуризации предприятия

Рекомендуемая литература:

Основная [1-2];

Дополнительная [1-3].

заочной формы обучения

Тема №1. Кризисы в управлении организацией

Лекция.

Кризисы. Основные причины возникновения кризисов. Общепринятая классификация экономических кризисов. Сущность антикризисного управления. Кризисы в развитии организации. Экономические кризисы на микроуровне. Анализ кризисной ситуации на макроуровне. Наиболее заметные экономические кризисы XIX-XX в. Мнения различных исследователей о причинах экономических кризисов. Современные тенденции экономических кризисов.

Самостоятельная работа.

Понятие, проблематика, предмет и основные категории антикризисного управления.

Рекомендуемая литература:

Основная [1-2];

Дополнительная [1-3].

Тема №2. Стратегия и тактика в антикризисном управлении

Практическое занятие.

Понятие и роль стратегии в антикризисном управлении. Содержание и структура антикризисного стратегического управления. Методы антикризисного стратегического управления. Актуальные антикризисные стратегии. Реализация антикризисной стратегии: тактика управления.

Роль стратегии в антикризисном управлении. Эволюция организации и принципов антикризисного управления. Структура, ресурсы и культура, ограничивающие стратегию. Факторы кризисного развития. Разработка антикризисной стратегии организации. Тактика в антикризисном управлении.

Самостоятельная работа.

Антикризисные стратегии промышленного предприятия.

Рекомендуемая литература:

Основная [1-2];

Дополнительная [1-3].

Тема №3. Диагностика финансового состояния предприятия и вероятности банкротства

Лекция.

Основные параметры диагностирования. Этапы и методы диагностики кризиса. Диагностика банкротства предприятия. Антикризисные процедуры банкротства. Понятие и признаки установления банкротства. Наблюдение как процедура банкротства. Финансовое оздоровление. Внешнее управление. Конкурсное производство. Мировое соглашение. Причины ухудшения финансового состояния организации. Банкротство предприятия: понятие, виды, классификация. Причины банкротства предприятий. Методы диагностики

банкротства. Правовая и законодательная база, регулирующая банкротство предприятия. Санация предприятия, сущность финансовой санации.

Самостоятельная работа.

Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.2002 № 127-ФЗ (последняя редакция).

Рекомендуемая литература:

Основная [1-2];

Дополнительная [1-3].

Тема №4. Разработка антикризисной инновационной политики предприятия

Практическое занятие.

Понятие и виды инновационных организационных преобразований. Внешняя среда как фактор инновационных преобразований в антикризисном управлении. Процессные антикризисные преобразования. Продуктовые антикризисные преобразования. Ресурсные антикризисные преобразования.

Понятие и виды инновации. Инновационный потенциал. Содержание плана инновационной работы организации. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса. Нововведения в хозяйственной деятельности организации МЧС России. Риск-менеджмент в условиях кризиса. Реинжиниринг в условиях кризиса

Самостоятельная работа.

Экономия издержек как составляющая инновационной инфраструктуры.

Рекомендуемая литература:

Основная [1-2];

Дополнительная [1-3].

Тема №5. Разработка антикризисной маркетинговой стратегии предприятия

Практические занятия.

Маркетинговый анализ в условиях кризиса. Формирование товарной стратегии. Разработка ценовой стратегии. Формирование сбытовой стратегии. Понятие и сущность антикризисной маркетинговой стратегии.

Сравнительный анализ антикризисной маркетинговой стратегии в России и за рубежом. Антикризисная маркетинговая политика в условиях новой экономики. Порядок разработки антикризисной маркетинговой стратегии.

Оценка маркетинговой стратегии. Комплекс маркетинга в бизнес-плане финансового оздоровления предприятия. Разработка рекламной стратегии фирмы в условиях кризиса.

Самостоятельная работа.

Разработка антикризисной коммуникационной стратегии.

Рекомендуемая литература:

Основная [1-2];

Дополнительная [1-3].

Тема №6. Разработка антикризисной инвестиционной политики предприятия

Самостоятельная работа.

Сущность и виды инвестиций. Разработка антикризисной инвестиционной политики. Государственное регулирование инвестиционной деятельности. Санация инвестиционного потенциала предприятия. Инвестиционные потоки в отраслях. Оценка инвестиционного климата в России. Сравнительный анализ инвестиционного климата в России и за рубежом. Государственное регулирование инвестиционной деятельности. Санация инвестиционного потенциала предприятия. Основные источники финансирования антикризисных инвестиционных проектов

Рекомендуемая литература:

Основная [1-2];

Дополнительная [1-3].

Тема №7. Человеческий фактор антикризисного управления

Лекция.

Система управления персоналом в условиях кризиса. Антикризисная кадровая политика. Стратегия управления кадрами кризисного предприятия. Кадровая стратегия кризисной организации, динамика кадровых процессов. Оценка персонала в условиях кризиса. Формирование персонала в кризисных условиях. Мотивация персонала в условиях неопределенности. Ротация, отбор, увольнение персонала в кризисных условиях. Профессиональная подготовка, обучение персонала в кризисных условиях. Управленческий аппарат в условиях кризиса.

Самостоятельная работа.

Модель менеджера по антикризисному управлению.

Рекомендуемая литература:

Основная [1-2];

Дополнительная [1-3].

Тема №8. Реструктуризация и реорганизация предприятия

Самостоятельная работа.

Современные формы преобразований бизнеса и их характеристики. Принципы и критерии эффективности реструктуризации. Организация реструктуризации. Роль реструктуризации в антикризисном управлении. Комплексная реструктуризация: основные задачи и направления. Реорганизация кризисного предприятия: основные задачи и направления. Технология конверсионных преобразований. Основные элементы антикризисного организационно - производственного менеджмента. Реструктуризация производственных мощностей. Снижение материальных затрат на предприятиях-должниках. Оперативные и стратегические мероприятия по реструктуризации предприятия

Рекомендуемая литература:

Основная [1-2];

Дополнительная [1-3].

5. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

При реализации программы дисциплины используются лекционные и практические занятия.

Общими целями занятий являются:

- обобщение, систематизация, углубление, закрепление теоретических знаний по конкретным темам дисциплины;
- формирование умений применять полученные знания на практике, реализация единства интеллектуальной и практической деятельности;
- выработка при решении поставленных задач профессионально значимых качеств: самостоятельности, ответственности, точности, творческой инициативы.

Целями лекции являются:

- дать систематизированные научные знания в области обеспечения национальной безопасности, акцентировав внимание на наиболее сложных вопросах;
- стимулировать активную познавательную деятельность обучающихся в области обеспечения безопасности личности и государства, способствовать формированию их творческого мышления.

В ходе практического занятия обеспечивается процесс активного взаимодействия обучающихся с преподавателем; приобретаются практические навыки и умения. Цель практического занятия: углубить и закрепить знания, полученные на лекции, формирование навыков использования знаний для решения практических задач; выполнение тестовых заданий по проверке полученных знаний и умений.

Самостоятельная работа обучающихся направлена на углубление и закрепление знаний, полученных на лекциях и других занятиях, выработку навыков самостоятельного активного приобретения новых, дополнительных знаний, подготовку к предстоящим занятиям.

Консультация перед экзаменом проводится в учебной группе и направлена на разъяснение вопросов, возникших при подготовке к экзамену.

6. Оценочные материалы по дисциплине

Текущий контроль успеваемости обеспечивает оценивание хода освоения дисциплины, проводится в соответствии с содержанием дисциплины по видам занятий в форме опроса, докладов, тестов.

Промежуточная аттестация обеспечивает оценивание промежуточных и окончательных результатов обучения по дисциплине, проводится в форме зачета с оценкой, экзамена.

6.1. Примерные оценочные материалы:

6.1.1. Текущего контроля

Типовые вопросы для опроса:

1. Что такое кризис и какую роль он играет в социально-экономическом развитии?
2. Какие признаки характеризуют кризис и его особенности?
3. Каковы объективные тенденции кризиса и его конкретные проявления?
4. Какие факторы развития организации характеризуют опасность кризиса?

Типовые темы для докладов:

1. Экономические кризисы на микроуровне.
2. Анализ кризисной ситуации на макроуровне.
3. Наиболее заметные экономические кризисы XIX-XX в.
4. Мнения различных исследователей о причинах экономических кризисов.
5. Современные тенденции динамики экономических кризисов.

Типовые задания для тестирования:

1. *Верно ли утверждение: в антикризисном управлении не обязательно нуждаются лишь предприятия, признанные неплатежеспособными или несостоятельными?*

- а) да;
- б) нет;
- в) нельзя сказать с определенностью.

2. *Можно ли добиться решения о реструктуризации (отсрочки, рассрочки) задолженности финансово-кризисного предприятия по платежам в местный бюджет, если это предприятие способно реализовать эффективный инвестиционный проект с коротким сроком окупаемости?*

- а) да;
- б) нет;
- в) в зависимости от обстоятельств.

3. *Какие из кредиторов обычно наиболее склонны согласиться на реструктуризацию долгов предприятия-банкрота при условии, что предприятие уже продемонстрировало свою способность постепенно погашать просроченную кредиторскую задолженность?*

- а) банки;
- б) фирмы-поставщики узкоспециализированных товаров;

- в) налоговые органы;
- г) работники.

6.1.2. Промежуточной аттестации

Примерный перечень вопросов, выносимых на зачет с оценкой

1. Кризисы. Основные причины возникновения кризисов.
2. Общепринятая классификация экономических кризисов.
3. Сущность антикризисного управления.
4. Кризисы в развитии организации.
5. Сущность, содержание и виды рисков при реализации антикризисных решений
6. Понятие и роль стратегии в антикризисном управлении
7. Содержание и структура антикризисного стратегического управления
8. Методы антикризисного стратегического управления
9. Актуальные антикризисные стратегии
10. Реализация антикризисной стратегии: тактика управления
11. Основные параметры антикризисного диагностирования.
12. Этапы и методы диагностики кризиса.
13. Диагностика банкротства предприятия
14. Антикризисные процедуры банкротства.
15. Современные формы преобразований бизнеса и их характеристики в условиях кризиса
16. Принципы и критерии эффективности реструктуризации.
17. Организация реструктуризации.
18. Роль реструктуризации в антикризисном управлении
19. Понятие и виды инновационных организационных преобразований в условиях кризиса
20. Внешняя среда как фактор инновационных преобразований в антикризисном управлении
21. Процессные антикризисные преобразования
22. Продуктовые антикризисные преобразования
23. Ресурсные антикризисные преобразования
24. Сущность и виды инвестиций в условиях кризиса.
25. Разработка антикризисной инвестиционной политики
26. Государственное регулирование инвестиционной деятельности
27. Санация инвестиционного потенциала предприятия
28. Маркетинговый анализ в условиях кризиса.
29. Формирование антикризисной товарной стратегии.
30. Разработка антикризисной ценовой стратегии

31. Формирование антикризисной сбытовой стратегии
32. Разработка антикризисной коммуникационной стратегии
33. Понятие и сущность антикризисной маркетинговой стратегии.
34. Система управления персоналом в условиях кризиса.
35. Антикризисная кадровая политика.
36. Стратегия управления кадрами кризисного предприятия.
37. Методы управления конфликтами в условиях кризиса.
38. Антикризисное управление конфликтами.

Примерный перечень вопросов, выносимых на экзамен

39. Кризисы. Основные причины возникновения кризисов.
40. Общепринятая классификация экономических кризисов.
41. Сущность антикризисного управления.
42. Кризисы в развитии организации.
43. Сущность, содержание и виды рисков при реализации антикризисных решений
44. Понятие и роль стратегии в антикризисном управлении
45. Содержание и структура антикризисного стратегического управления
46. Методы антикризисного стратегического управления
47. Актуальные антикризисные стратегии
48. Реализация антикризисной стратегии: тактика управления
49. Основные параметры антикризисного диагностирования.
50. Этапы и методы диагностики кризиса.
51. Диагностика банкротства предприятия
52. Антикризисные процедуры банкротства.
53. Современные формы преобразований бизнеса и их характеристики в условиях кризиса
54. Принципы и критерии эффективности реструктуризации.
55. Организация реструктуризации.
56. Роль реструктуризации в антикризисном управлении
57. Понятие и виды инновационных организационных преобразований в условиях кризиса
58. Внешняя среда как фактор инновационных преобразований в антикризисном управлении
59. Процессные антикризисные преобразования
60. Продуктовые антикризисные преобразования
61. Ресурсные антикризисные преобразования
62. Сущность и виды инвестиций в условиях кризиса.
63. Разработка антикризисной инвестиционной политики
64. Государственное регулирование инвестиционной деятельности

65. Санация инвестиционного потенциала предприятия
66. Маркетинговый анализ в условиях кризиса.
67. Формирование антикризисной товарной стратегии.
68. Разработка антикризисной ценовой стратегии
69. Формирование антикризисной сбытовой стратегии
70. Разработка антикризисной коммуникационной стратегии
71. Понятие и сущность антикризисной маркетинговой стратегии.
72. Система управления персоналом в условиях кризиса.
73. Антикризисная кадровая политика.
74. Стратегия управления кадрами кризисного предприятия.
75. Методы управления конфликтами в условиях кризиса.
76. Антикризисное управление конфликтами.

6.2. Шкала оценивания результатов промежуточной аттестации и критерии выставления оценок

Система оценивания включает:

Форма контроля	Показатели оценивания	Критерии выставления оценок	Шкала оценивания
Экзамен (зачет с оценкой)	правильность и полнота ответа	дан правильный, полный ответ на поставленный вопрос, показана совокупность осознанных знаний по дисциплине, доказательно раскрыты основные положения вопросов; могут быть допущены недочеты, исправленные самостоятельно в процессе ответа.	отлично
		дан правильный, недостаточно полный ответ на поставленный вопрос, показано умение выделить существенные и несущественные признаки, причинно-следственные связи; могут быть допущены недочеты, исправленные с помощью преподавателя.	хорошо
		дан недостаточно правильный и полный ответ; логика и последовательность изложения имеют нарушения; в ответе отсутствуют выводы.	удовлетворительно
		ответ представляет собой разрозненные знания с существенными ошибками по вопросу; присутствуют фрагментарность, нелогичность изложения; дополнительные и уточняющие вопросы не приводят к коррекции ответа на вопрос.	неудовлетворительно

7. Ресурсное обеспечение дисциплины

7.1. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение

Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

- Astra Linux Common Edition релиз Орел [ПО-25В-603] - Операционная система общего назначения "Astra Linux Common Edition" [Коммерческая (Full Package Product). Номер в Едином реестре российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных - 4433]; Лицензия на право пользования № 217800111-ore-2.12-client-6196.

7.2. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Информационная справочная система – Сервер органов государственной власти Российской Федерации <http://россия.рф/> (свободный доступ); профессиональные базы данных – Портал открытых данных Российской Федерации <https://data.gov.ru/> (свободный доступ); федеральный портал «Российское образование» <http://www.edu.ru> (свободный доступ); система официального опубликования правовых актов в электронном виде <http://publication.pravo.gov.ru/> (свободный доступ); справочная правовая система «Консультант Плюс: Студент» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://student.consultant.ru/>, (свободный доступ).

7.3. Литература

Основная литература:

1. Ефимов, О. Н. Банкротство и антикризисное управление : практикум / О. Н. Ефимов. — Саратов : Вузовское образование, 2016. — 115 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/50614.html> (Режим доступа: для авторизир. пользователей)

2. Рождественская, Е. М. Антикризисное управление : учебное пособие / Е. М. Рождественская. — Томск : Томский политехнический университет, 2018. — 126 с. — ISBN 978-5-4387-0833-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/98992.html> (Режим доступа: для авторизир. Пользователей)

Дополнительная литература:

1. Алексашкина, Е. И. Антикризисное управление на предприятии [Электронный ресурс]: учебное пособие / Е. И. Алексашкина, В. Л. Василёнок, В. В. Негреева. — Электрон.текстовые данные. — СПб. : Университет ИТМО, 2015. — 92 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/65789.html>

2. Учитель, Ю. Г. Разработка управленческих решений : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Антикризисное управление» и другим экономическим специальностям, специальности

«Менеджмент организации» / Ю. Г. Учитель, А. И. Терновой, К. И. Терновой. — 2-е изд. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 383 с. — ISBN 978-5-238-01091-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/81839.html> — Режим доступа: для авторизир. пользователей

7.4. Материально-техническое обеспечение

Для проведения и обеспечения занятий используются помещения, которые представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой специалитета, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения: автоматизированное рабочее место преподавателя, маркерная доска, мультимедийный проектор, посадочные места обучающихся.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде университета.

Автор: кандидат экономических наук, доцент Негреева Валентина Владимировна