Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Горбунов Алексей Александрович Федеральное государственное бюджетное образовательное Должность: Заместитель начальника университета по учебной работе

Дата подписания: 04.08.2025 11:14:55 учреждение высшего образования

Уникальный программный ключ: «Санкт-Петербургский университет

286e49ee1471d400cc1f45539d51ed7bbf0e9cc7

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРАКТИКИ

Вид практики – производственная Тип практики – профессиональная практика по профилю деятельности

Магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление направленность (профиль) «Государственное управление в области защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций»

1. Общие положения

Производственная профессиональная практика по профилю деятельности является компонентом основной профессиональной образовательной программы магистратуры по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) «Государственное управление в области защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций», осуществляется в форме практической подготовки обучающихся и устанавливает требования к результатам обучения по практике, определяет виды работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью, формы отчетности и контроля.

Способы проведения практики – стационарная/выездная.

2. Планируемые результаты обучения по практике, соотнесенные с индикаторами достижения компетенций

Таблица 1

TTT 1	C	TT	
Шифр ком-	Содержание компетенции	Индикаторы достижения	Планируемые результаты обу-
петенции		компетенций	чения по практике
1	2	3	4
	способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1 Вырабатывает стратегию сотрудничества и на её основе организуют работу команды для достижения поставленной цели УК-3.2 Обладает навыками преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон; планирует и оценивает результаты (последствия) как личных, так и коллективных действий	Знать: основные теоретические подходы к мотивации и стимулированию трудовой деятельности персонала; понятие мотивационного механизма организации, а также способы его формирования и управления им Уметь: создавать и внедрять эффективные системы мотивации и стимулирования труда сотрудников организации; разрабатывать и реализовывать системы мотивации и стимулирования трудовой деятельности персонала; принимать участие в проектировании организационных действий, умением эффективно исполнять служебные (трудовые) обязанности Знать: структуру, функции и механизмы трудовой мотивации; психологические, социальные и культурные феномены мотивации труда Уметь: определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения

ОПК-4	способен опганизовывать	ОПК-4.1 Умеет организовать	Знать: общие свеления об ин-
ОПК-4	способен организовывать внедрение современных информационно- коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти	ОПК-4.1 Умеет организовать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности	Знать: общие сведения об информации, понятие информации, понятие информациии, и информационных технологий; общую характеристику процессов сбора, передачи, обработки и накопления информации, структуру, принципы работы и основные возможности электронновычислительной машины (ЭВМ) Уметь: применять положения теории информационных технологий управления в процессе научного анализа проблемных ситуаций; применять навыки сбора, обработки информации и участия в информатизации деятельности соответствующих
OIIV 5	οπορούν, οξορμοννησούν το	ОПК-4.2 Обеспечивает информационную открытость деятельности органа власти	органов власти и организаций Знать: технические и программные средства реализации информационных процессов, информации в экономических ИС; о направлениях развития информационных технологий в деятельности органов власти Уметь: осуществлять комплексное использование всех доступных методов анализа с использованием информационно-аналитических систем; определять систему показателей в информационной безопасности деятельности органа власти
ОПК-5	способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом	ОПК-5.1 Умеет обеспечить рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов	Знать: бюджетное устройство и бюджетные механизмы, принципы организации бюджетной системы; экономическое содержание бюджетных механизмов, принципы построения бюджетной системы; содержание государственного бюджета как экономической категории, его функции и роль как финансовой базы социальноэкономического развития общества Уметь: организовать межбюджетные отношения с учетом методологии планирования и организации исполнения бюджетов различного уровня по доходам и расходам; применять инструменты бюджетной политики для реализации целевого расходования финансовых ресурсов

_			
ПК-5	Тип задачи профессиональной способен реализовывать полномочия федеральных,	ОПК-5.2 Оценивает эффективность бюджетных расходов и управления имуществом й деятельности - организационно ПК-5.1 Реализует полномочия федеральных, региональ-	Знать: методы анализа и планирования в области бюджетных механизмов государственного и муниципального управления Уметь: определять эффективность бюджетных расходов и управления имуществом; применять методы формирования доходов и расходов бюджетов разных уровней бюджетной системы э-управленческий Знать: основные теоретические понятия в области управления:
	региональных и местных органов власти, использовать в профессиональной	ных и местных органов власти	управление, система, элементы системы, состав, структура, среда функционирования; сущ-
	деятельности права и обязанности должностных лиц в области защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и		ность управления в органах власти, цели и функции управления; основные нормативные правовые акты, регулирующие деятельность МЧС России.
	техногенного характера		Уметь: разрабатывать и согла- совывать проектную, норма- тивно-техническую документа- цию по вопросам реализации
			полномочий, в том числе в по- жарной безопасности; выби- рать принципы и разрабатывать
			средства и методов защиты населения и среды обитания применительно к отдельным
			регионам на основе современных технологий; применять особенности психологического
			климата и стиля руководства в эффективности профессиональной деятельности личного состава ГПС
		ПК-5.2 Использует в профессиональной деятельности права и обязанности должностных лиц в области защи-	Знать: особенности оперативного управления МЧС России при чрезвычайных ситуациях Уметь: применять основные
		ты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного	нормативные правовые акты, регулирующие права и обязанностных лиц в об-
		характера	ласти защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера
	Тип задачи профес	сиональной деятельности - прое	

ПК-2	способен осуществлять мониторинг информации о закупках для государственных и муниципальных нужд, планировать достижение параметров качества и результатов государственных и муниципальных услуг, оптимизацию деловых процессов в государственных и муниципальных органах	ПК-2.1 Осуществляет мониторинг информации о закупках для государственных и муниципальных нужд, планирует достижение параметров качества и результатов государственных и муниципальных услуг	Знать: методы анализа, оценки и управления деятельности организации в сфере закупок; понятия, показатели и критерии рискоустойчивости учреждений МЧС России, государства и организаций, работающих в сфере закупок Уметь: принимать управленческие решения в условиях неопределенности и последствий риска и рисковых комбинаций, требующих достижения параметров качества и результатов государственных и муниципальных услуг; аллокация элементов в концептуальной модели управления качеством, учреждений МЧС России, государства и предприятий, работающих в интересах развития
		ПК-2.2 Оптимизирует дело-	МЧС России Знать: метод оценивания дина-
		вые процессы в государственных и муниципальных органах	мических характеристик исследований актуальной ситуации отрасли; методы управления качеством, особенности и по-
			следствия их применения Уметь: выполнять предвари- тельный отбор и обработку
			данных, предназначенных для оценки, анализа и управления учреждениями МЧС России в
			условиях повышения их волатильности; выполнять работы по мониторингу и ликвидации
			(минимизации) рисков на всех этапах жизненного цикла деловых процессов в государствен-
	Тип задачи профессиональной	 й деятельности - организационно	ных и муниципальных органах о-управленческий
ПК-3	способен использовать си- стему управления рисками и методы прогнозирования социально-экономического развития государственного и частного секторов эконо- мики, контролировать ме- роприятия по обеспечению безопасности в сфере пре- дупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций, определять экономические последствия, подготавлива- емых или принятых реше- ний государственными и муниципальными органами	ПК-3.1 Использует систему управления рисками и методы прогнозирования социально-экономического развития государственного и частного секторов экономики, контролирует мероприятия по обеспечению безопасности в сфере предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций	Знать: механизмы статистического государственного регулирования социально- экономических процессов; функции государства и механизмы государственного регулирования; макроэкономические показатели и пропорции национальной экономики Уметь: подготавливать аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне; анализировать и прогнозировать тенденции изменения форм, методов и механизмов воздействия государства на государствен-
			ный и частный сектор эконо- мики; рассчитывать статисти-

		ческие закономерности, необ- ходимые для эффективного регулирования на макроуровне
	ПК-3.2 Определяет экономи-	Знать: методы государственно-
	ческие последствия подго-	го регулирования, методы про-
	тавливаемых или принятых	гнозирования экономического
	решений государственными	развития, методы моделирова-
	и муниципальными органами	ния экономических процессов Уметь: оценивать экономиче-
		ские и социальные условия
		осуществления государствен-
		ного регулирования экономики
		на основе приобретения знаний
		о сущности и методах эконо-
		мической политики государ-
		ства, а также принципах ее реа-
		лизации

3. Место практики в структуре основной профессиональной образовательной программы

Производственная профессиональная практика по профилю деятельности входит в Блок 2 «Практика» обязательной части программы магистратуры по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление направленность (профиль) «Государственное управление в области защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций».

4. Объем практики в зачетных единицах и ее продолжительность 4.1 Заочная форма обучения

Таблина 2

	_	~-	_
	Продолжительность	Количество в за-	Промежуточная аттестация
Семестр/курс	практики в часах, в	четных единицах	
Семестр/курс	том числе практи-		
	ческая подготовка		
2 курс	216	6	зачет с оценкой

5. Содержание практики

Таблица 3

Шифр ком-	Содержание компетенции	Виды работ, связанные с будущей профессио-
петенции	Содержание компетенции	нальной деятельностью
1	2	3
УК-3	способен организовывать и руководить ра-	провести поиск, анализ и синтез информации в
	ботой команды, вырабатывая командную	организационно-распорядительных документах
	стратегию для достижения поставленной	(локальных актах) для решения поставленных
	цели	задач, в том числе ознакомиться с правилами
		внутреннего распорядка, техники безопасности,
		пожарной безопасности, охране труда на рабо-
		чем месте;

		участвовать в проектировании организационных действий.
ОПК-4	способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти	провести анализ, планирование и организацию профессиональной деятельности; осуществить комплексное использование всех доступных методов анализа с использованием информационно-аналитических систем.
ОПК-5	способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом	применить инструменты бюджетной политики для реализации целевого расходования финансовых ресурсов; определить эффективность бюджетных расходов и управления имуществом.
ПК-5	способен реализовывать полномочия федеральных, региональных и местных органов власти, использовать в профессиональной деятельности права и обязанности должностных лиц в области защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера	разработать проектную, нормативнотехническую документацию по вопросам реализации полномочий, в том числе в пожарной безопасности.
ПК-2	способен осуществлять мониторинг информации о закупках для государственных и муниципальных нужд, планировать достижение параметров качества и результатов государственных и муниципальных услуг, оптимизацию деловых процессов в государственных и муниципальных органах	выполнить предварительный отбор и обработку данных, предназначенных для оценки, анализа и управления учреждениями МЧС России в условиях повышения их волатильности; выполнить работы по мониторингу и ликвидации (минимизации) рисков на всех этапах жизненного цикла деловых процессов в государственных и муниципальных органах; планировать и идентифицировать проблемные ситуации посредством работы с системой документационного обеспечения выявления рисков и оценивания его динамических характеристик.
ПК-3	способен использовать систему управления рисками и методы прогнозирования социально-экономического развития государственного и частного секторов экономики, контролировать мероприятия по обеспечению безопасности в сфере предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций, определять экономические последствия, подготавливаемых или принятых решений государственными и муниципальными органами	подготовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне; рассчитать статистические закономерности, необходимые для эффективного регулирования на макроуровне.

6. Формы отчетности по практике

Формы отчетности по практике содержаться в журнале практики:

- 1) индивидуальное задание на практику;
- 2) дневник практики;
- 3) отчет о прохождении практики;
- 4) отзыв о прохождении практики.

К журналу практики могут прилагаться другие материалы, подготовленные обучающимся в период проведения практики.

В журнале практики отражаются сведения о проведенных инструктажах по соблюдению правил внутреннего распорядка дня, техники безопасности, пожарной безопасности, охране труда и режиме конфиденциальности.

Индивидуальное задание на практику разрабатывается и утверждается руководителем практики от университета. При прохождении практики в про-

фильной организации индивидуальное задание, содержание и планируемые результаты практики согласовываются с руководителем практики от профильной организации.

Дневник практики заполняется обучающимся ежедневно. Отражается проделанная практическая работа, связанная с выполнением индивидуального задания. Рабочие записи в дневнике служат основой для подтверждения проведенной работы обучающимся в период практики.

В дневнике отражается информация:

- наименование мероприятий, в которых обучающийся лично принимал участие;
- перечень документов, составленных (разработанных, переработанных) обучающимся;
 - полученные практические навыки работы;
- перечень невыполненных заданий и обоснованные причины их невыполнения;
 - другие вопросы.

Отчет о прохождении практики представляется обучающимся по выполнению индивидуального задания практики. Отражается выполненная работа во время практики, полученные навыки и умения, сформированные компетенции.

Отзыв о прохождении практики составляется на обучающегося руководителем практики.

7. Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации по практике

Таблица 4

Содержание оценочных средств

Шифр ком- петенции	Содержание компетенции	Содержание оценочных средств	Форма отчетности
1	2	3	4
УК-3	способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	отметки об ознакомлении; проектирование организационных действий	индивидуальный лист об ознакомлении (проведения инструктажа); рабочий график проведения практики; дневник практики; отчет о прохождении практики
ОПК-4	способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти	анализ, планирование и организация профессиональной деятельности; комплексное использование всех доступных методов анализа с использованием информационноаналитических систем	дневник практики; отчет о прохождении практики
ОПК-5	способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муници-	инструменты бюджетной политики для реализации целевого расходования финансовых ресурсов;	дневник практики; отчет о прохождении практики

	пальных ресурсов, эффектив- ность бюджетных расходов и управления имуществом	эффективность бюджетных расходов и управления имуществом	
ПК-5	способен реализовывать полномочия федеральных, региональных и местных органов власти, использовать в профессиональной деятельности права и обязанности должностных лиц в области защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера	проектная, нормативнотехническая документация по вопросам реализации полномочий, в том числе в пожарной безопасности	дневник практики; отчет о прохождении практики
ПК-2	способен осуществлять мониторинг информации о закупках для государственных и муниципальных нужд, планировать достижение параметров качества и результатов государственных и муниципальных услуг, оптимизацию деловых процессов в государственных и муниципальных органах	отбор и обработка данных, предна- значенных для оценки, анализа и управления учреждениями МЧС России в условиях повышения их волатильности стихийных бед- ствий; работы по мониторингу и ликви- дации (минимизации) рисков на всех этапах жизненного цикла де- ловых процессов в государствен- ных и муниципальных органах; проблемные ситуации посредством работы с системой документаци- онного обеспечения выявления рисков и оценивания его динами- ческих характеристик	дневник практики; отчет о прохождении практики
ПК-3	способен использовать систему управления рисками и методы прогнозирования социально-экономического развития государственного и частного секторов экономики, контролировать мероприятия по обеспечению безопасности в сфере предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций, определять экономические последствия, подготавливаемых или принятых решений государственными и муниципальными органами	аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне; статистические закономерности, необходимые для эффективного регулирования на макроуровне	дневник практики; отчет о прохождении практики

Таблица 5 Шкала оценивания результатов промежуточной аттестации и критерии выставления оценок

		1	
Форма	Показатели	Критерии выставления оценок	Шкала оценивания
контроля	оценивания		
зачёт с	Содержание,	1) индивидуальное задание выполнено полностью, поставленная	Отлично
оценкой	оформление,	цель достигнута и конкретные задачи решены;	
	полнота	2) задания и указания руководителя практики выполнены в уста-	
	журнала	новленные сроки;	
	практики и	3) все необходимые документы представлены в срок и оформле-	
	защита отче-	ны в соответствии с требованиями;	
	та о прохож-	4) нет нарушений правил внутреннего трудового распорядка по	
	дении прак-	месту прохождения практики;	
	тики	5) обучающийся показывает глубокие знания источников данных,	
		используемых в отчете о прохождении практики;	
		6) обучающийся уверенно отвечает на вопросы теоретического и	
		практического характера по материалам, изложенным в отчете о	

прохождении практики;	
7) проявляет самостоятельность мышления, показывает овладе-	
ние практическими навыками.	Хорошо
1) индивидуальное задание выполнено полностью, поставленная	Хорошо
цель достигнута и конкретные задачи решены;	
2) задания и указания руководителя практики выполнены в уста-	
новленные сроки;	
3) все необходимые документы представлены в срок, но имеются	
нарушения требований оформления отчетных документов;	
4) нет нарушений правил внутреннего трудового распорядка по	
месту прохождения практики;	
5) обучающийся хорошо ориентируется в источниках данных,	
используемых в отчете о прохождении практики;	
6) обучающийся отвечает на вопросы теоретического и практиче-	
ского характера по материалам, изложенным в отчете о прохож-	
дении практики;	
 7) грамотно излагает материал	
1) индивидуальное задание выполнено, но поставленная цель	Удовлетворительно
достигнута частично и/или задачи решены не полностью;	
2) задания и указания руководителя практики выполнялись с	
нарушением установленных сроков;	
3) все необходимые документы представлены в срок, но имеются	
нарушения требований оформления отчетных документов;	
4) имеются нарушения правил внутреннего трудового распорядка	
по месту прохождения практики;	
5) обучающийся показывает знакомство с методами расчетов,	
источниками данных, используемых в отчете о прохождении	
практики;	
6) обучающийся показывает слабые знания в ответах на вопросы	
теоретического и практического характера по материалам, изло-	
женным в тексте отчета о прохождении практики;	
7) плохо ориентируется в материале.	
 1) индивидуальное задание не выполнено, поставленная	Неудовлетворительно
цель не достигнута, задачи не решены;	
2) задания и указания руководителя практики не выполнены	
в установленные сроки;	
3) не представлены в срок отчетные документы;	
4) имеются грубые нарушения правил внутреннего трудово-	
го распорядка по месту прохождения практики;	
5) обучающийся не ориентируется в источниках данных	
отраженных в отчете о прохождении практики;	
6) не отвечает на вопросы теоретического и практического	
характера по материалам, изложенным в тексте отчета о	

8. Ресурсное обеспечение практики 8.1. Учебная литература

Основная литература

- 1. Мухаев, Р. Т. Система государственного и муниципального управления : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Государственные и муниципальные финансы», «Юриспруденция», «Политология» / Р. Т. Мухаев. 2-е изд. Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. 688 с. ISBN 978-5-238-01733-4. Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/74944.html
- 2. Моисеев, В. В. Государственное и муниципальное управление в России [Электронный ресурс]: учебное пособие / В. В. Моисеев. Электрон. текстовые данные. Белгород: Белгородский государственный технологиче-

ский университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2015. — 363 с. — 2227-8397. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/66648.html

3. Система государственного управления : учебное пособие / С. Ю. Наумов, Е. В. Масленникова, А. А. Подсумкова [и др.]. — Москва : Форум, 2010. — 302 с. — ISBN 978-5-91134-279-1. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/1212.html

Дополнительная литература

- 1. Кузнецова, И. В. Документирование управленческой деятельности : учебное пособие для бакалавров / И. В. Кузнецова, Г. А. Хачатрян. 2-е изд. Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2021. 240 с. ISBN 978-5-394-03274-5. Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/99364.html
- 2. Яковлева, М. А. Социальные основы государственного и муниципального управления : учебно-методическое пособие / М. А. Яковлева. Москва : Московский педагогический государственный университет, 2019. 72 с. ISBN 978-5-4263-0830-5. Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/94685.html

8.2. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Информационная справочная система — Сервер органов государственной власти Российской Федерации http://pоссия.pф/ (свободный доступ); профессиональные базы данных — Портал открытых данных Российской Федерации https://data.gov.ru/ (свободный доступ); федеральный портал «Российское образование» http://www.edu.ru (свободный доступ); система официальопубликования правовых электронном ного актов виле http://publication.pravo.gov.ru/ (свободный доступ); федеральный портал «Совершенствование государственного управления» https://ar.gov.ru (свободный доступ); электронная библиотека университета http://elib.igps.ru (авторизованэлектронно-библиотечная система доступ); «ЭБС http://www.iprbookshop.ru (авторизованный доступ).

8.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение

Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

- Astra Linux Common Edition релиз Орел Операционная система общего назначения [Коммерческая (Full Package Product, Лицензия № 217800111-ore-2.12-client-6196). Номер в Едином реестре российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных 4433]
- Яндекс Браузер Программа для просмотра сайтов в сети интернет. [Свободно распространяемое. Номер в Едином реестре российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных 3722]

- МойОфис Образование Полный комплект редакторов текстовых документов и электронных таблиц, а также инструментарий для работы с графическими презентациями [Свободно распространяемое. Номер в Едином реестре российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных 4557]
- LibreOffice Полный комплект редакторов текстовых документов и электронных таблиц, а также инструментарий для работы с графическими презентациями [Свободно распространяемое]

8.4. Материально-техническое обеспечение

Материально-техническая база, необходимая для проведения практики соответствует действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам, а также требованиям техники безопасности при проведении работ.

Для проведения и обеспечения практики используются помещения, которые представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой магистратуры, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения: автоматизированное рабочее место преподавателя, автоматизированные рабочие места обучающихся, маркерная доска, мультимедийный проектор, проекционный экран, посадочные места обучающихся.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде университета.

Обучающиеся во время прохождения практики обеспечиваются рабочим местом и доступом к организационно-распорядительной документации профильной организации.

Авторы: доктор экономических наук, профессор Бардулин Евгений Николаевич, кандидат экономических наук Бикметов Руслан Радикович