

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Горбунев Алексей Александрович

Должность: Заместитель начальника университета по учебной работе

Дата подписания: 01.08.2025 14:27:54

Уникальный программный ключ:

286e49ee1471d400cc1f45539d51ed7bbf0e9cc7

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский университет ГПС МЧС России»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Направление подготовки

20.04.01 Техносферная безопасность

Направленность (профиль) «Пожарная безопасность»

Санкт-Петербург

1. Цели и задачи дисциплины

Цели освоения дисциплины:

- формирование знаний экономических и организационно-правовых основ развития управленческой деятельности при реализации различных проектов, оценки инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования;
- формирование способности разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации проектов.

Перечень компетенций, формируемых в процессе изучения дисциплины

Компетенции	Содержание
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
ПК-8	Способен управлять деятельностью подразделений федеральной противопожарной службы и территориальных органов МЧС России, в том числе организовывать кадровое, психологическое, финансовое, материально-техническое и инфраструктурное обеспечение

Задачи дисциплины:

- изучение научных, теоретических и методических основ проектного управления, инструментария планирования и контроля хода выполнения проекта, методических подходов к принятию решений по выработке концепции проекта, его структуризации и оценке, а также роли и функций основных участников проекта на различных этапах жизненного цикла проекта;
- ознакомление с организационными формами управления проектами, методами их разработки и оптимизации, идентификации и оценки проектных рисков, процедурами экспертизы, оценки и отбора проектов, а также с инструктивными материалами по вопросам управления проектами и с основными источниками экономической информации по дисциплине;
- овладение методологией управления проектами, в том числе методическими основами рыночного подхода к системе экономики планирования реализации проектов, методами анализа и синтеза управленческих решений, основанных на идеях достижения максимального результата в условиях ограниченности имеющихся ресурсов и способов повышения рентабельности;
- получение навыков работы в проектной команде, планирования и контроля проекта через решение практических задач.

2. Перечень планируемых результатов обучения дисциплины, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Индикаторы достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
<p>ИД-1.УК-2. Владение необходимыми для осуществления профессиональной деятельности правовыми нормами и методологическими основами принятия управленческого решения.</p> <p>ИД-2.УК-2. Способность анализировать альтернативные варианты решений для достижения намеченных результатов, разрабатывать план, определять целевые этапы, основные направления работ и ответственных исполнителей.</p> <p>ИД-3.УК-2. Владение методиками разработки цели и задач проекта, методами оценки продолжительности и стоимости проекта, а также потребности в ресурсах.</p>	<p>Знает методы и технологии принятия организационно-управленческих решений, приемы выбора оптимальных организационно-управленческих решений. Умеет принимать организационно-управленческие решения для достижения максимального результата в профессиональной деятельности, использовать систематизированные теоретические и практические знания при решении социальных и профессиональных задач.</p> <p>Умеет анализировать альтернативные варианты решений для достижения намеченных результатов, разрабатывать план, определять целевые этапы, основные направления работ и ответственных исполнителей.</p> <p>Знает экономическую сущность управления проектами, получить представление об основных понятиях, используемых по данной проблематике, фазы жизненного цикла проекта и стандартные шаги по структуризации проекта, принципы построения организационных структур проектного менеджмента.</p> <p>Умеет самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ.</p>
<p>ИД-1.ПК-8. Представляет требования нормативно-правовых актов, регламентирующих организацию и основные элементы деятельности подразделений федеральной противопожарной службы и территориальных органов МЧС России, в том числе работы с кадрами, порядок, формы и методы психологического, финансового, материально-технического и инфраструктурного обеспечения.</p> <p>ИД-2.ПК-8. Имеет представление об осуществлении кадрового и</p>	<p>Знает необходимые для осуществления профессиональной деятельности правовые нормы и методологические основы принятия управленческого решения.</p> <p>Умеет анализировать альтернативные варианты решений для достижения намеченных результатов, разрабатывать план, определять целевые этапы, основные направления работ и ответственных исполнителей.</p> <p>Владеет представлением об осуществлении кадрового и психологического обеспечения</p>

<p>психологического обеспечения оперативно-служебной деятельности подразделений федеральной противопожарной службы по направлениям организации тушения пожаров и профилактики пожаров.</p> <p>ИД-3.ПК-8. Имеет представление о планировании деятельности подразделений федеральной противопожарной службы и территориальных органов МЧС России, в том числе организации кадрового, психологического, финансового, материально-технического и инфраструктурного обеспечения.</p>	<p>оперативно-служебной деятельности подразделений федеральной противопожарной службы по направлениям организации тушения пожаров и профилактики пожаров.</p> <p>Знает научные, теоретические и методические основы проектного управления, методические подходы к принятию решений по выработке концепции проекта, его структуризации и оценке, а также роли и функций основных участников проекта на различных этапах жизненного цикла проекта, организационные формы управления проектами, методы их разработки и оптимизации, идентификации и оценки проектных рисков, процедуры экспертизы, оценки и отбора проектов, а также инструктивные материалы по вопросам управления проектами.</p> <p>Умеет работать в проектной команде, планировать и контролировать проект через решение практических задач, применять методы анализа и синтеза управленческих решений, основанных на идеях достижения максимального результата в условиях ограниченности имеющихся ресурсов и способов повышения рентабельности.</p>
---	---

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к обязательной части основной профессиональной образовательной программы магистратуры по направлению подготовки 20.04.01 Техносферная безопасность, направленность (профиль) «Пожарная безопасность».

4. Структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы 72 часа.

4.1. Распределение трудоемкости дисциплины по видам работ по семестрам для очной формы обучения

Вид учебной работы	Трудоемкость		
	з.е.	час.	по семестрам
			3
Общая трудоемкость дисциплины по учебному плану	2	72	72
Контактная работа		54	54
Лекции		20	20
Практические занятия		34	34
Лабораторные работы			
Консультации перед экзаменом			
Самостоятельная работа		18	18
Курсовой проект			
Зачет			
Зачет с оценкой		+	+
Экзамен			

4.2. Распределение трудоемкости дисциплины по видам работ по курсам для заочной формы обучения

Вид учебной работы	Трудоемкость			
	з.е.	час.	по курсам	
			2	3
Общая трудоемкость дисциплины по учебному плану	2	72	36	36
Контактная работа		10	4	6
Лекции		4	4	
Практические занятия		6		6
Лабораторные работы				
Консультации перед экзаменом				
Самостоятельная работа		62	32	30
Курсовой проект				
Зачет				
Зачет с оценкой		+		+
Экзамен				

4.3. Тематический план, структурированный по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий для очной формы обучения

№ п/п	Номер и наименование тем	Всего часов	Количество часов по видам занятий, в том числе практическая подготовка**			Контроль	Самостоятельная работа
			Лекции	Практические занятия	Консультации		
3 семестр							
1	Тема 1. Теоретические основы проектной деятельности	6	2	2			2
2	Тема 2. Технология проектной деятельности: жизненный цикл проекта, его основные этапы	8	2	4			2
3	Тема 3. Разработка и управление институциональными подсистемами проекта	8	2	4			2
4	Тема 4. Управление временем проекта	8	2	4			2
5	Тема 5. Управление проектной командой	8	2	4			2
6	Тема 6. Мониторинг и аудит проекта	8	2	4			2
7	Тема 7. Контроль и регулирование проекта	8	2	4			2
8	Тема 8. Управление изменениями и завершение проекта	8	2	4			2
9	Тема 9. Механизмы создания и функционирования офиса проекта	10	4	4			2
Зачет с оценкой		+				+	
Итого		72	20	34			18

4.4. Тематический план, структурированный по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий для заочной формы обучения

№ п/п	Номер и наименование тем	Всего часов	Количество часов по видам занятий, в том числе практическая подготовка**			Контроль	Самостоятельная работа
			Лекции	Практические занятия	Консультации		
2 курс							
1	Тема 1. Теоретические основы проектной деятельности	22	2				20
2	Тема 2. Технология проектной деятельности: жизненный цикл проекта, его основные этапы	14	2				12
Итого за 2 курс		36	4				32
3 курс							
3	Тема 3. Разработка и управление институциональными подсистемами проекта	8		2			6
4	Тема 4. Управление временем проекта	6					6
5	Тема 5. Управление проектной командой	6					6
6	Тема 6. Мониторинг и аудит проекта	4					4
7	Тема 7. Контроль и регулирование проекта	4					4
8	Тема 8. Управление изменениями и завершение проекта	2					2
9	Тема 9. Механизмы создания и функционирования офиса проекта	6		4			2
Зачет с оценкой		+				+	
Итого за 3 курс		36		6			30
Итого		72	4	6			62

4.5. Содержание дисциплины для очной формы обучения

Тема 1. Теоретические основы проектной деятельности

Лекция. Определение проекта. Его основные характеристики и измерения. Элементы проектной деятельности. Нормативно-правовое регулирование проектной деятельности. Развитие проектного подхода в системе государственного управления: методология, опыт, проблемы. Классификация проектов. Содержание и процессы управления проектами. Программы и проекты как средства решения управленческих задач. Области применения проектного управления. Разновидности проектного управления. Проблемы классификации проектов. Классификация проектного управления. Управление программой. Управление портфелем.

Практическое занятие. Проведение классификации проектов. Определение участников проекта. Управление программой проекта.

Самостоятельная работа: Изучение проблемы вхождения России в мировое сообщество управления проектом; истории проектного управления за рубежом и в России.

Рекомендуемая литература:

основная [1, 2]

дополнительная [1, 2]

Тема 2. Технология проектной деятельности: жизненный цикл проекта, его основные этапы

Лекция. Методология и методика предпроектного анализа (анализ ситуации). Управление интеграцией (содержанием) проекта. Мобилизация ресурсов проекта. Материально-техническое обеспечение проекта. Организационная структура управления проектом и система взаимоотношений участников проекта.

Практические занятия. Разработка концепции проекта. Построение дерева целей. Разработка устава проекта.

Самостоятельная работа: Изучение технологии проектной деятельности: жизненный цикл проекта, его основные этапы.

Рекомендуемая литература:

основная [1, 2]

дополнительная [1, 2]

Тема 3. Разработка и управление институциональными подсистемами проекта

Лекция. Управление стоимостью и продолжительностью проекта. Управление стоимостью проекта. Управление качеством проекта. Управление командой проекта. Управление коммуникациями проекта. Управление рисками проекта. Методы минимизации проектных рисков. Роль метода освоенного

объема в управлении проектом. Появление и развитие метода освоенного объема. Базовые показатели метода освоенного объема. Анализ и прогнозирование состояния проекта с помощью метода освоенного объема. Примеры расчета показателей метода освоенного объема.

Практические занятия. Построение сетевых моделей и диаграмм предшествования в проекте.

Самостоятельная работа: Разработка и управление институциональными подсистемами проекта.

Рекомендуемая литература:

основная [1, 2]

дополнительная [1, 2]

Тема 4. Управление временем проекта

Лекция. Структура процессов «Определение состава операций» и «Определение взаимосвязей операций». Основные понятия и правила построения сетевых моделей. Расчет расписания Тайм-менеджмент в проекте. Планирование в проектах. Приоритизация задач.

Практические занятия. Расчет расписания. Оценка длительности операций. Метод критического пути. Метод PERT.

Самостоятельная работа: Изучение графиков Гантта по различным проектам.

Рекомендуемая литература:

основная [1, 2]

дополнительная [1, 2]

Тема 5. Управление проектной командой

Лекция. Организационная структура управления и система взаимоотношений участников проекта. Структуры управления проектами. Функции участников проекта. Организационная структура управления проектом и его окружение. Общие принципы выбора организационной структуры управления проектом. Создание проектной команды. Управление проектной командой. Руководство, лидерство. Конфликты.

Практические занятия. Моделирование создания проектной команды. Управление проектной командой.

Самостоятельная работа: Изучение специфики управления персоналом в проектах.

Рекомендуемая литература:

основная [1, 2]

дополнительная [1, 2]

Тема 6. Мониторинг и аудит проекта

Лекция. Мониторинг как технология системного проектного управления.

Комплексная количественная оценка проекта. Составление сметы и бюджета проекта. Содержание сметы проекта. Последовательность действий проектного бюджетирования. Методы бюджетного управления. Смета и бюджет проекта. Аудит проекта. Задачи, функции, методы мониторинга работ по проекту.

Практические занятия. Анализ и прогнозирование состояния проекта с помощью метода освоенного объема. Расчет показателей метода освоенного объема.

Самостоятельная работа. Изучение составления сметы и бюджета проекта.

Рекомендуемая литература:

основная [1, 2]

дополнительная [1, 2]

Тема 7. Контроль и регулирование проекта

Лекция. Цель и назначение контроля. Методы контроля. Требования к системе контроля. Принципы построения эффективной системы контроля. Процессы контроля. Технология управления изменениями. Контроль стоимости проекта. Традиционный метод и метод освоенного объема. Оценка текущего статуса проекта. Отчетность по затратам. Прогнозирование изменений. Критерии и способы осуществления контроля проекта. Содержание основных этапов контроля. Методы контроля и разработка корректирующих действий.

Практические занятия. Разработка системы контроля проекта – входной, промежуточный, итоговый контроль.

Самостоятельная работа. Изучение использования методов мониторинга и бенчмаркинга в проектном управлении.

Рекомендуемая литература:

основная [1, 2]

дополнительная [1, 2]

Тема 8. Управление изменениями и завершение проекта

Лекция. Причины изменений и их виды. Алгоритм управления изменениями. Этапы завершения проекта. Проблемы, возникающие при долгосрочном, досрочном и форс-мажорном завершении проекта. Операции завершения проекта и функции менеджеров проекта. Регулирование договорных отношений на завершающей стадии проекта.

Практические занятия. Моделирование внесения изменений в ключевые параметры и документы проекта.

Самостоятельная работа: Изучение опыта составления отчета о проверке готовности проекта.

Рекомендуемая литература:

основная [1, 2]

дополнительная [1, 2]

Тема 9. Механизмы создания и функционирования офиса проекта

Лекции. Понятие офиса проекта. Основные принципы проектирования и состав офиса проекта. Принципы организации виртуального офиса проекта.

Практические занятия. Разработка концепции и структуры офиса проекта.

Самостоятельная работа. Изучение особенностей виртуального офиса проекта.

Рекомендуемая литература:

основная [1, 2]

дополнительная [1, 2]

4.6. Содержание дисциплины для заочной формы обучения

Тема 1. Теоретические основы проектной деятельности

Лекция. Определение проекта. Его основные характеристики и измерения. Элементы проектной деятельности. Нормативно-правовое регулирование проектной деятельности. Развитие проектного подхода в системе государственного управления: методология, опыт, проблемы. Классификация проектов. Содержание и процессы управления проектами. Программы и проекты как средства решения управленческих задач. Области применения проектного управления. Разновидности проектного управления. Проблемы классификации проектов. Классификация проектного управления. Управление программой. Управление портфелем.

Самостоятельная работа: Изучение проблемы вхождения России в мировое сообщество управления проектом; истории проектного управления за рубежом и в России.

Рекомендуемая литература:

основная [1, 2]

дополнительная [1, 2]

Тема 2. Технология проектной деятельности: жизненный цикл проекта, его основные этапы

Лекция. Методология и методика предпроектного анализа (анализ ситуации). Управление интеграцией (содержанием) проекта. Мобилизация ресурсов проекта. Материально-техническое обеспечение проекта. Организационная структура управления проектом и система взаимоотношений участников проекта. Разработка концепции проекта. Построение дерева целей. Разработка устава проекта.

Самостоятельная работа: Изучение технологии проектной деятельности: жизненный цикл проекта, его основные этапы.

Рекомендуемая литература:

основная [1, 2]
дополнительная [1, 2]

Тема 3. Разработка и управление институциональными подсистемами проекта

Практическое занятие. Построение сетевых моделей и диаграмм предшествования в проекте.

Самостоятельная работа: Разработка и управление институциональными подсистемами проекта. Управление стоимостью и продолжительностью проекта. Управление стоимостью проекта. Управление качеством проекта. Управление командой проекта. Управление коммуникациями проекта. Управление рисками проекта. Методы минимизации проектных рисков. Роль метода освоенного объема в управлении проектом. Появление и развитие метода освоенного объема. Базовые показатели метода освоенного объема. Анализ и прогнозирование состояния проекта с помощью метода освоенного объема. Примеры расчета показателей метода освоенного объема.

Рекомендуемая литература:

основная [1, 2]
дополнительная [1, 2]

Тема 4. Управление временем проекта

Самостоятельная работа: Изучение графиков Гантта по различным проектам. Структура процессов «Определение состава операций» и «Определение взаимосвязей операций». Основные понятия и правила построения сетевых моделей. Расчет расписания Тайм-менеджмент в проекте. Планирование в проектах. Приоритизация задач. Расчет расписания. Оценка длительности операций. Метод критического пути. Метод PERT.

Рекомендуемая литература:

основная [1, 2]
дополнительная [1, 2]

Тема 5. Управление проектной командой

Самостоятельная работа: Изучение специфики управления персоналом в проектах. Организационная структура управления и система взаимоотношений участников проекта. Структуры управления проектами. Функции участников проекта. Организационная структура управления проектом и его окружение. Общие принципы выбора организационной структуры управления проектом. Создание проектной команды. Управление проектной командой. Руководство, лидерство. Конфликты. Моделирование создания проектной команды. Управление проектной командой.

Рекомендуемая литература:

основная [1, 2]
дополнительная [1, 2]

Тема 6. Мониторинг и аудит проекта

Самостоятельная работа. Изучение составления сметы и бюджета проекта. Мониторинг как технология системного проектного управления. Комплексная количественная оценка проекта. Составление сметы и бюджета проекта. Содержание сметы проекта. Последовательность действий проектного бюджетирования. Методы бюджетного управления. Смета и бюджет проекта. Аудит проекта. Задачи, функции, методы мониторинга работ по проекту. Анализ и прогнозирование состояния проекта с помощью метода освоенного объема. Расчет показателей метода освоенного объема.

Рекомендуемая литература:

основная [1, 2]
дополнительная [1, 2]

Тема 7. Контроль и регулирование проекта

Самостоятельная работа. Изучение использования методов мониторинга и бенчмаркинга в проектном управлении. Цель и назначение контроля. Методы контроля. Требования к системе контроля. Принципы построения эффективной системы контроля. Процессы контроля. Технология управления изменениями. Контроль стоимости проекта. Традиционный метод и метод освоенного объема. Оценка текущего статуса проекта. Отчетность по затратам. Прогнозирование изменений. Критерии и способы осуществления контроля проекта. Содержание основных этапов контроля. Методы контроля и разработка корректирующих действий. Разработка системы контроля проекта – входной, промежуточный, итоговый контроль.

Рекомендуемая литература:

основная [1, 2]
дополнительная [1, 2]

Тема 8. Управление изменениями и завершение проекта

Самостоятельная работа: Изучение опыта составления отчета о проверке готовности проекта. Причины изменений и их виды. Алгоритм управления изменениями. Этапы завершения проекта. Проблемы, возникающие при долгосрочном, досрочном и форс-мажорном завершении проекта. Операции завершения проекта и функции менеджеров проекта. Регулирование договорных отношений на завершающей стадии проекта. Моделирование внесения изменений в ключевые параметры и документы проекта.

Рекомендуемая литература:

основная [1, 2]
дополнительная [1, 2]

Тема 9. Механизмы создания и функционирования офиса проекта

Самостоятельная работа. Изучение особенностей виртуального офиса проекта. Понятие офиса проекта. Основные принципы проектирования и состав офиса проекта. Принципы организации виртуального офиса проекта. Разработка концепции и структуры офиса проекта.

Рекомендуемая литература:

основная [1, 2]

дополнительная [1, 2]

5. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

При реализации программы дисциплины используются лекционные и практические занятия.

Общими целями занятий являются:

- обобщение, систематизация, углубление, закрепление теоретических знаний по конкретным темам дисциплины;
- формирование умений применять полученные знания на практике, реализация единства интеллектуальной и практической деятельности;
- выработка при решении поставленных задач профессионально значимых качеств: самостоятельности, ответственности, точности, творческой инициативы.

Целями лекции являются:

- дать систематизированные научные знания по дисциплине, акцентировав внимание на наиболее сложных вопросах;
- стимулировать активную познавательную деятельность обучающихся, способствовать формированию их творческого мышления.

В ходе практического занятия обеспечивается процесс активного взаимодействия обучающихся с преподавателем; приобретаются практические навыки и умения. Цель практического занятия: углубить и закрепить знания, полученные на лекции, формирование навыков использования знаний для решения практических задач; выполнение тестовых заданий по проверке полученных знаний и умений.

Самостоятельная работа обучающихся направлена на углубление и закрепление знаний, полученных на лекциях и других занятиях, выработку навыков самостоятельного активного приобретения новых, дополнительных знаний, подготовку к предстоящим занятиям.

6. Оценочные материалы по дисциплине

Текущий контроль успеваемости обеспечивает оценивание хода освоения дисциплины, проводится в соответствии с содержанием дисциплины по видам занятий в форме опроса/докладов/тестирования.

Промежуточная аттестация обеспечивает оценивание промежуточных и окончательных результатов обучения по дисциплине, проводится в форме зачета с оценкой.

6.1. Примерные оценочные материалы:

6.1.1. Текущего контроля

Типовые вопросы для опроса:

1. Выделите основные элементы проектной деятельности?
2. Расскажите про развитие проектного подхода в системе государственного управления: методология, опыт, проблемы?
3. Опишите классификация проектов?

Типовые темы для докладов:

1. Этапы развития управления проектами в России.
2. Международные и национальные Стандарты управления проектами.
3. Сравнительный анализ традиционного и проектного управления. Роль проектов в реализации стратегии компании.

Типовые задания для тестирования:

1. Выбрать термин, для которого дано определение: «владелец проекта и будущий потребитель его результатов»:
 - a) Инвестор проекта;
 - b) Координационный совет;
 - c) Куратор проекта
 - d) Команда проекта;
 - e) Инициатор проекта;
 - f) **Заказчик проекта.**
2. Назвать тип структурной декомпозиции работ:
 - a) **Продуктовая СДР;**
 - b) Функциональная СДР;
 - c) Организационная СДР.
3. Что из ниже перечисленного не является формой проектного финансирования:
 - a) Финансирование с полным регрессом на заемщика;
 - b) Финансирование без права регресса на заемщика;
 - c) Финансирование с ограниченным правом регресса на заемщика;
 - d) **Финансирование с не ограниченным полным регрессом на заемщика**

6.1.2. Промежуточной аттестации

Примерный перечень вопросов, выносимых на зачет с оценкой

1. Цель и стратегия проекта. Внешнее и внутреннее окружение проекта. Жизненный цикл проекта.
2. Структура и участники проекта.
3. Управление проектами по методу критической цепи
4. Основные этапы разработки проекта.
5. Календарно-сетевое планирование и управление. Основные понятия и характеристика методов.
6. Методология управления проектами.
7. Оценка эффективности инновационных проектов в области пожарной безопасности.
8. Информационные системы в управлении проектами. Критерии выбора программного обеспечения для управления проектами.
9. Организационные механизмы в управлении проектами. Классификация механизмов.
10. Структура проектного анализа.
11. Базисные схемы управления проектами.
12. Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта.
13. Проектное финансирование и его основные формы.
14. Процессы системы управления стоимостью проекта.
15. Эффективность инвестиционных проектов.
16. Методы контроля стоимости проекта.
17. Методы оценки устойчивости и эффективности проекта в условиях неопределенности и риска.
18. Бюджетирование проекта.
19. Формирование и развитие команды проекта.
20. Анализ проектных рисков. Основные виды анализа проектных рисков.
21. Структурная модель управления ресурсами проекта.
22. Методы снижения рисков проекта.
23. Обучение и развитие персонала проекта.
24. Новые методы управления материально-технического обеспечением проекта.
25. Анализ финансовых потоков проекта.
26. Механизмы смешанного финансирования.
27. Управление закупками, запасами и сбытом в проекте.
28. Оптимизация расписания проекта по времени и стоимости.
29. Механизмы страхования.
30. Механизмы распределения затрат и доходов.
31. Надежность проекта.
32. Механизмы распределения ресурсов.
33. Приоритетные механизмы распределения ресурсов.
34. Конкурсные механизмы распределения ресурсов.

35. Формирование состава исполнителей проекта. Конкурсы.
 36. Механизмы стимулирования в управлении проектами.
 37. Методика освоенного объема.
 38. Оперативное управление проектами.
 39. Механизмы оперативного управления проектами.
 40. Механизмы опережающего самоконтроля и компенсационные механизмы при управлении проектом.
 41. Специфика управления проектами различных типов.
 42. Организационные структуры управления проектами.
 43. Стандартизация и нормативное регулирование проектами.
- Правовое обеспечение проекта.
44. Управление поставками проекта.
 45. Управление рисками проекта.
 46. Управление качеством проекта.
 47. Разработка проектной документации. Рабочая документация проекта.
 48. Экспертиза проекта.
 49. Оценка эффективности инвестиционных проектов.
 50. Организация проектного финансирования.
 51. Структура проектного анализа.
 52. Назначение технико-экономического обоснования (ТЭО) проекта.
- Основные принципы составления технико-экономического обоснования проекта.
53. Особенности обучения проектному управлению.
 54. Разработка стандарта по управлению проектами.
 55. Актуальные проблемы внедрения проектного управления в организацию.
 56. Стратегия и тактика управления инвестициями проекта.
 57. Процесс формирования инвестиционного портфеля проектов.
 58. Методы финансирования проектных инвестиций.
 59. Управление закупками, запасами и сбытом в проекте.
 60. Управление командой проекта.
 61. Управление работами в проекте
 62. Управление качеством проекта.
 63. Управление рисками проекта.
 64. Контроль и контроллинг реализации проекта.
 65. Оценка финансовой реализуемости проекта.
 66. Организация проектного финансирования.
 67. Управление маркетингом реализации проекта.
 68. Управление разработкой проектной документации.
 69. Организация экспертизы проекта.

6.2. Шкала оценивания результатов промежуточной аттестации и критерии выставления оценок

Система оценивания включает:

Форма контроля	Показатели оценивания	Критерии выставления оценок	Шкала оценивания
зачет с оценкой	правильность и полнота ответа	выставляется, если обучающийся раскрыл содержание вопросов в объеме, предусмотренном рабочей программой дисциплины, изложил материал грамотным языком в определенной логической последовательности, точно используя терминологию; способен выделить существенные и несущественные признаки, причинно-следственные связи; отвечал самостоятельно, без наводящих вопросов преподавателя; правильно и обоснованно выполнил практические задания (при наличии). Возможны неточности при освещении второстепенных вопросов, которые обучающийся легко исправил по замечанию преподавателя.	отлично
		выставляется, если ответ обучающегося удовлетворяет в основном требованиям на оценку «отлично», но при этом допущены одна - две неточности при раскрытии основного содержания ответа, исправленные самостоятельно, по замечанию преподавателя.	хорошо
		выставляется, если обучающийся недостаточно полно раскрыл содержание вопросов, допускает нарушения логической последовательности изложения материала, неточности при выполнении практических заданий (при наличии), испытывает затруднения при ответе на дополнительные вопросы, но показал общее понимание вопроса и продемонстрировал достаточные умения.	удовлетворительно
		выставляется, если обучающийся не раскрыл основное содержание учебного материала; демонстрирует незнание или неполное понимание большей или наиболее важной части учебного материала; с большими затруднениями выполняет практические задания (при наличии) или не справляется с ними самостоятельно.	неудовлетворительно

7. Ресурсное обеспечение дисциплины

7.1. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение

Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

1. Astra Linux Common Edition релиз Орел - операционная система общего назначения. Лицензия №217800111-ore-2.12-client-6196.

2. Astra Linux Special Edition - операционная система общего назначения. Лицензия №217800111-alse-1.7-client-medium-x86_64-0-14545.

3. Astra Linux Special Edition - операционная система общего назначения. Лицензия №217800111-alse-1.7-client-medium-x86_64-0-14544.

7.2. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://window.edu.ru/>, доступ только после самостоятельной регистрации.

Научная электронная библиотека «eLIBRARY.RU» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/>, доступ только после самостоятельной регистрации.

Официальный интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://pravo.gov.ru>, свободный доступ.

Справочная правовая система «КонсультантПлюс: Студент» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://student.consultant.ru/>, свободный доступ.

Информационно-правовой портал «Гарант» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.garant.ru/>, свободный доступ.

7.3. Литература

Основная:

1. Савон, Д. Ю. Управление проектами: учебник / Д. Ю. Савон, Т. О. Толстых. – Москва: Издательский Дом МИСиС, 2022. – 167 с. – ISBN 978-5-907560-14-7. – Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/129538.html>

2. Плаксин В.И. Актуальные проблемы в современной системе экономики: управление проектами: учебное пособие/ Плаксин В.И., Узунов Ф.В., Узунов В.В. – Электрон. текстовые данные. – Симферополь: Университет экономики и управления, 2024. – 182 с. <https://www.iprbookshop.ru/140006.html>

Дополнительная:

1. Беликова, И. П. Основы управления проектами: учебное пособие / И. П. Беликова, О. Н. Федиско. – Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2020. – 112 с. – Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/109396.html>

2. Основы управления проектами: учебное пособие / составители Л. Г. Агапитова [и др.]. – Тюмень: Государственный аграрный университет Северного Зауралья, 2023. – 116 с. – Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/133559.html>

7.4. Материально-техническое обеспечение

Для проведения и обеспечения занятий используются помещения, которые представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой магистратуры, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения: автоматизированное рабочее место преподавателя, маркерная доска, мультимедийный проектор, посадочные места обучающихся.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде университета.

Авторы: доктор экономических наук, профессор Бардулин Евгений Николаевич; кандидат педагогических наук, доцент Гайдай Петр Иванович