

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Горбунов Алексей Александрович

Должность: Заместитель начальника университета по учебной работе

Дата подписания: 23.07.2023 15:19:16

Уникальный программный ключ:

286e49ee1471d400cc1f45539d51ed7bbf0e9cc7

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский университет ГПС МЧС России»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ

**Специалитет по специальности
38.05.01 –Экономическая безопасность**

**Специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической
безопасности»**

Санкт-Петербург

1. Цели и задачи дисциплины

Цель освоения дисциплины:

формирование у обучающихся культуры мышления, способностей к обобщению, анализу, восприятию информации, постановке цели и выбору путей ее достижения; формирование знаний теории и практических аспектов экономических и организационно-правовых основ развития управленческой деятельности при реализации различных проектов.

Перечень компетенций, формируемых в процессе изучения дисциплины

Компетенции	Содержание
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

Задачи дисциплины:

- формирование целостного представления о методологии управления проектами, в том числе методическими основами рыночного подхода к системе экономики планирования реализации проектов, методами анализа и синтеза управленческих решений, основанных на идеях достижения максимального результата в условиях ограниченности имеющихся ресурсов и способов повышения рентабельности;
- формирование знания методов структуризации и управления проектами; использование современного инструментария управления проектами (декомпозиция, выделение этапов, функций и процессов проекта); приобретение навыков и умений подготовки обоснования и разработки плана проекта;
- изучение основных принципов управления проектами; ознакомление с основными технологиями проектного управления и их возможностями; ознакомление с компьютерными технологиями реализации управления проектами.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплины, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Индикаторы достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
УК-2.1. Владение необходимыми для осуществления профессиональной деятельности правовыми нормами и методологическими основами принятия управленческого решения	Знает Методы управления проектами; этапы жизненного цикла проекта. Способы формирования альтернативных проектов. Умеет

	Анализировать методы управления проектами; этапы жизненного цикла проекта. Эффективно выбирать и анализировать альтернативные варианты проектов для достижения намеченных результатов.
УК-2.2. Способность анализировать альтернативные варианты решений для достижения намеченных результатов, разрабатывать план, определять целевые этапы, основные направления работ и ответственных исполнителей	Знает Методы оценки эффективности проекта. Методы оценки потребности в ресурсах. Умеет Разрабатывать проекты избранной профессиональной сферы. Использовать приемы оценки потребностей в ресурсах.
УК-2.3. Владение методиками разработки цели и задач проекта, методами оценки продолжительности и стоимости проекта, а также потребности в ресурсах.	Знает методики разработки целей и задач проекта; виды ресурсов и ограничений, основные методы оценки разных способов решения профессиональных задач Умеет проводить анализ поставленной цели и формулировать задачи, необходимые для её достижения, анализировать альтернативные варианты; использовать в профессиональной деятельности методики разработки проектов и потребностей в ресурсах проектов.

3. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Бизнес-планирование» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений основной профессиональной образовательной программы специалитета по специальности **38.05.01 Экономическая безопасность** специализация - **Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности**.

4. Структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 часа.

**4.1 Распределение трудоемкости учебной дисциплины по видам работ
по семестрам и формам обучения
для очной формы обучения**

Вид учебной работы	Трудоемкость		
	з.е.	час.	семестр
			6
Общая трудоемкость дисциплины по учебному плану	4	144	144
Контактная работа, в том числе:		58	58
Лекции		24	24
Практические занятия		34	34
Лабораторные работы			
Консультации перед экзаменом			
Самостоятельная работа		86	86
Курсовая работа			
Зачет			
Зачет с оценкой		+	+
Экзамен			

для заочной формы обучения

Вид учебной работы	Трудоемкость			
	з.е.	час.	по курсам	
			5	6
Общая трудоемкость дисциплины по учебному плану	4	144	36	108
Контактная работа, в том числе:		14	2	12
Лекции		6	2	4
Практические занятия		8		8
Лабораторные работы				
Консультации перед экзаменом				
Самостоятельная работа		130	34	96
Курсовая работа				
Зачет				
Зачет с оценкой		+		+
Экзамен				

**4.2. Тематический план, структурированный по темам (разделам) с
указанием отведенного на них количества академических часов и видов
учебных занятий.**

для очной формы обучения

№ п/п	Номер и наименование темы	Всего часов	Количество часов по видам занятий, в том числе практическая подготовка			Консультация	Контроль	Самостоятельная работа
			Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы			
	6 семестр							
1.	Тема 1. Теоретические основы бизнес- планирования	10	2	2				6
2.	Тема 2. Сущность и значение бизнес- планирования в управлении предприятием	12	2	4				6
3.	Тема 3. Организация процесса бизнес- планирования на предприятии	10	2	2				6
4.	Тема 4. Роль, практика и неиспользуемые возможности бизнес- планирования в РФ	10	2	2				6
5.	Тема 5. Понятие, цель, задачи и особенности составления бизнес-плана	10	2	2				6
6.	Тема 6. Отличие бизнес- плана от других плановых документов	12	2	4				6
7.	Тема 7. Планирование как инструмент для обеспечения динамичного развития бизнеса	12	2	2				8
8.	Темам 8. Система планов: перспективное, среднесрочное, текущее планирование.	14	2	4				8
9.	Тема 9. Бизнес-план организации.	14	2	4				8
10.	Тема 10. Общая структура бизнес-плана.	14	2	4				8
11.	Тема 11. Анализ бизнес- среды организации.	12	2	2				8

12.	Тема 12. Финансовый план. Оценка и страхование риска	14	2	2				10
	Зачет с оценкой	+					+	
	Всего за семестр							
	Итого по дисциплине	144	24	34				86

для заочной формы обучения

№ п/п	Номер и наименование темы	Всего часов	Количество часов по видам занятий, в том числе практическая подготовка			Консультация	Контроль	Самостоятельная работа
			Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы			
	5 курс							
1.	Тема 1. Теоретические основы бизнес- планирования	10						10
2.	Тема 2. Сущность и значение бизнес- планирования в управлении предприятием	12	2					10
3.	Тема 3. Организация процесса бизнес- планирования на предприятии	14						14
	Итого за 5 курс	36	2					34
	6 курс							
4.	Тема 4. Роль, практика и неиспользуемые возможности бизнес- планирования в РФ	12	2					10

5.	Тема 5. Понятие, цель, задачи и особенности составления бизнес-плана	10						10
6.	Тема 6. Отличие бизнес-плана от других плановых документов	12		2				10
7.	Тема 7. Планирование как инструмент для обеспечения динамичного развития бизнеса	12		2				10
8.	Тема 8. Система планов: перспективное, среднесрочное, текущее планирование.	12		2				10
9.	Тема 9. Бизнес-план организации.	12	2					10
10.	Тема 10. Общая структура бизнес-плана.	14		2				12
11.	Тема 11. Анализ бизнес-среды организации.	12						12
12.	Тема 12. Финансовый план. Оценка и страхование риска	12						12
	Контрольная работа							
	Зачет с оценкой	+					+	
	Всего за 6 курс	108	4	8				96
	Итого по дисциплине	144	6	8				130

4.3 Содержание дисциплины для обучающихся: очной формы обучения

Тема №1. Теоретические основы бизнес-планирования

Лекция.

Планирование и организация бизнес-процессов в условиях рыночных Отношений. Виды (классификация) бизнес-планов. Методы бизнес-планирования. Рекомендации по написанию бизнес-плана. Бизнес-план как инструмент построения бизнес-процессов.

Практическое занятие.

Планирование и организация бизнес-процессов в условиях рыночных Отношений. Виды (классификация) бизнес-планов. Методы бизнес-планирования. Рекомендации по написанию бизнес-плана. Бизнес-план как инструмент построения бизнес-процессов.

Самостоятельная работа.

Что представляет собой план в экономике. Основные принципы планирования.

Главная задача экономики в рамках конкретной организации, которую решает бизнес-план. Основные функции бизнес-плана.

Рекомендуемая литература:

Основная: [1,2]

Дополнительная: [1-3]

Тема №2. Сущность и значение бизнес-планирования в управлении предприятием

Лекция.

Стратегическое бизнес-планирование. Бюджетирование (оперативное планирование).

Практические занятия.

Стратегическое бизнес-планирование. Бюджетирование (оперативное планирование). Матрица Мак-Кинзи

Самостоятельная работа.

Основные виды прибыли. Показатели финансовой устойчивости. Виды рисков. Отличие критического риска от катастрофического.

Рекомендуемая литература:

Основная: [1,2]

Дополнительная: [1-3]

Тема №3. Организация процесса бизнес-планирования на предприятии

Лекция.

Сущность и понятие бизнес-планирования. Назначение, цели и функции бизнес-плана. Порядок разработки бизнес-плана. Структура и содержание бизнес-плана.

Практическое занятие.

Сущность и понятие бизнес-планирования. Назначение, цели и функции бизнес-плана. Порядок разработки бизнес-плана. Структура и содержание бизнес-плана.

Самостоятельная работа.

Обзор существующих процессов проекта. Активы организационного процесса и факторы внешней среды. План и два типа ресурсов проекта: невозпроизводимые и воспроизводимые. Алгоритм ресурсного планирования и методы расчета потребности в ресурсах. Методы выравнивания загрузки ресурсов (ресурсная гистограмма).

Рекомендуемая литература:

Основная: [1,2]

Дополнительная: [1-3]

Тема №4. Роль, практика и неиспользуемые возможности бизнес-планирования в РФ

Лекция.

Зарубежная практика управления предприятиями Организация процесса бизнес-планирования на предприятии.

Практическое занятие.

Зарубежная практика управления предприятиями Организация процесса бизнес-планирования на предприятии.

Самостоятельная работа.

Какой раздел бизнес-плана является первым, и какие цели он преследует. Дайте краткую характеристику раздела бизнес-плана «Анализ рынка, маркетинг и продажи». Что представляет собой SWOT-анализ?

Рекомендуемая литература:

Основная: [1,2]

Дополнительная: [1-3]

Тема №5. Понятие, цель, задачи и особенности составления бизнес-плана

Лекция.

Роль бизнес-планирования в оценке и выборе предпринимательской идеи. Понятие бизнес-плана. Цель, задачи и особенности составления. Структура и содержание бизнес-плана.

Практическое занятие.

Контроль и регулирование. Методы контроля. Виды изменений. Прогнозирование изменений. Технология управления изменениями. Основные средства получения информации для контроля. Пять основных пунктов отчетных данных.

Самостоятельная работа.

Контроль выполнения плана, различные виды. Контроль ресурсов. Контроль творческой деятельности. Процедура управления изменениями в плане.

Рекомендуемая литература:

Основная: [1,2]

Дополнительная: [1-3]

Тема №6. Отличие бизнес-плана от других плановых документов

Лекция.

Система показателей в Splat. Нюансы бизнес-планирования. Виды бизнес-планирование.

Практические занятия.

Система показателей в Splat. Нюансы бизнес-планирования. Виды бизнес-планирование.

Самостоятельная работа. Техничко-экономические показатели необходимые в разделе бизнес-плана «Производственный план». Основные этапы финансового плана. Основные документы финансового плана.

Рекомендуемая литература:

Основная: [1,2]

Дополнительная: [1-3]

Тема №7. Планирование как инструмент для обеспечения динамичного развития бизнеса

Лекция.

Процессы управления ресурсами проекта. Основные принципы планирования ресурсов проекта. Новые методы управления материально-техническим обеспечением

Практическое занятие.

План и два типа ресурсов проекта: невозпроизводимые и воспроизводимые. Алгоритм ресурсного планирования и методы расчета потребности в ресурсах. Методы выравнивания загрузки ресурсов (ресурсная гистограмма)

Самостоятельная работа.

Предшественники и связи работ. Назначение ресурсов.

Рекомендуемая литература:

Основная: [1,2]

Дополнительная: [1-3]

Тема №8. Система планов: перспективное, среднесрочное, текущее планирование.

Лекция.

Понятие планирования и его виды. Формы планирования и виды планов

Практическое занятие.

Технология планирования. Методы планирования. Финансовый план как элемент финансового планирования.

Самостоятельная работа.

Матрица Ансоффа. Основные функциональные стратегии организации.

Рекомендуемая литература:

Основная: [1,2]

Дополнительная: [1-3]

Тема №9. Бизнес-план организации.

Лекция.

Структура плана. Разделы плана. Разработка плана.

Практические занятия.

Структура плана. Разделы плана. Разработка плана.

Самостоятельная работа.

Структура бизнес-плана производственного предприятия

Рекомендуемая литература:

Основная: [1,2]

Дополнительная: [1-3]

Тема №10. Общая структура бизнес-плана.**Лекция.**

Резюме Информация об инициаторе проекта. Представление проекта (продукта). Маркетинговый анализ. Технологии и операционный план. Бюджет и финансовый анализ. Анализ рисков.

Практические занятия.

Функции менеджера проекта. Распределение ролей в команде проекта. Мотивация участников проектной команды. Лидерство при управлении проектом. Управление конфликтами в проекте. Управление персоналом проекта. Менеджер и команда проекта.

Самостоятельная работа.

Понятие команды проекта. Принципы развития и стадии развития команды проекта. Определение функциональных обязанностей участников проекта. Управление развитием и деятельностью команды. Планирование работы команды. Организация контроль и координация деятельности. Оценка деятельности команды проекта.

Рекомендуемая литература:

Основная: [1,2]

Дополнительная: [1-3]

Тема №11. Анализ бизнес-среды организации.**Лекция.**

Методика STEP-анализа макросреды предприятия. Стратегический анализ отрасли. Характеристика модели «Пять сил» М. Портера. Основные элементы управленческого анализа. Модель «Цепочка ценности» М. Портера

Практическое занятие.

Методика STEP-анализа макросреды предприятия. Стратегический анализ отрасли. Характеристика модели «Пять сил» М. Портера. Основные элементы управленческого анализа. Модель «Цепочка ценности» М. Портера

Самостоятельная работа.

Организация эффективной сети коммуникаций в проекте. Понятие коммуникаций организации и последовательность управления ими. Формы коммуникаций. Понятие стратегии организации.

Рекомендуемая литература:

Основная: [1,2]

Дополнительная: [1-3]

Тема №12. Финансовый план. Оценка и страхование риска

Лекция.

Виды спекулятивных рисков. Финансовые риски. Риски IPO. Основные характеристики финансовых рисков. Драйверы (факторы) финансовых рисков. Формы и последствия проявления финансовых рисков.

Практическое занятие.

Виды спекулятивных рисков. Финансовые риски. Риски IPO. Основные характеристики финансовых рисков. Драйверы (факторы) финансовых рисков. Формы и последствия проявления финансовых рисков.

Самостоятельная работа.

Классификация рисков организации при бизнес-планировании. Вероятность и риск. Риск неопределенности

Рекомендуемая литература:

Основная: [1,2]

Дополнительная: [1-3]

для заочной формы обучения

Тема №1. Теоретические основы бизнес-планирования

Самостоятельная работа

Планирование и организация бизнес-процессов в условиях рыночных Отношений. Виды (классификация) бизнес-планов. Методы бизнес-планирования. Рекомендации по написанию бизнес-плана. Бизнес-план как инструмент построения бизнес-процессов.

Планирование и организация бизнес-процессов в условиях рыночных Отношений. Виды (классификация) бизнес-планов. Методы бизнес-планирования. Рекомендации по написанию бизнес-плана. Бизнес-план как инструмент построения бизнес-процессов.

Что представляет собой план в экономике. Основные принципы планирования. Главная задача экономики в рамках конкретной организации, которую решает бизнес-план. Основные функции бизнес-плана.

Рекомендуемая литература:

Основная: [1,2]

Дополнительная: [1-3]

Тема №2. Сущность и значение бизнес-планирования в управлении предприятием

Лекция.

Стратегическое бизнес-планирование. Бюджетирование (оперативное планирование).

Самостоятельная работа.

Стратегическое бизнес-планирование. Бюджетирование (оперативное планирование. Матрица Мак-Кинзи. Основные виды прибыли. Показатели финансовой устойчивости. Виды рисков.

Отличие критического риска от катастрофического.

Рекомендуемая литература:

Основная: [1,2]

Дополнительная: [1-3]

Тема №3. Организация процесса бизнес-планирования на предприятии

Самостоятельная работа.

Сущность и понятие бизнес-планирования. Назначение, цели и функции бизнес-плана. Порядок разработки бизнес-плана. Структура и содержание бизнес-плана.

Сущность и понятие бизнес-планирования. Назначение, цели и функции бизнес-плана. Порядок разработки бизнес-плана. Структура и содержание бизнес-плана.

Обзор существующих процессов проекта. Активы организационного процесса и факторы внешней среды. План и два типа ресурсов проекта: невозпроизводимые и воспроизводимые. Алгоритм ресурсного планирования и методы расчета потребности в ресурсах. Методы выравнивания загрузки ресурсов (ресурсная гистограмма).

Рекомендуемая литература

Основная: [1,2]

Дополнительная: [1-3]

Тема №4. Роль, практика и неиспользуемые возможности бизнес-планирования в РФ

Лекция.

Зарубежная практика управления предприятиями Организация процесса бизнес-планирования на предприятии.

Самостоятельная работа.

Зарубежная практика управления предприятиями Организация процесса бизнес-планирования на предприятии. Какой раздел бизнес-плана является первым, и какие цели он преследует? Дайте краткую характеристику раздела бизнес-плана «Анализ рынка, маркетинг и продажи». Что представляет собой SWOT-анализ?

Рекомендуемая литература:

Основная: [1,2]

Дополнительная: [1-3]

Тема №5. Понятие, цель, задачи и особенности составления бизнес-плана

Самостоятельная работа.

Роль бизнес-планирования в оценке и выборе предпринимательской идеи. Понятие бизнес-плана. Цель, задачи и особенности составления. Структура и содержание бизнес-плана.

Контроль и регулирование. Методы контроля. Виды изменений. Прогнозирование изменений. Технология управления изменениями. Основные средства получения информации для контроля. Пять основных пунктов отчетных данных.

Контроль выполнения плана, различные виды. Контроль ресурсов. Контроль творческой деятельности. Процедура управления изменениями в плане.

Рекомендуемая литература:

Основная: [1,2]

Дополнительная: [1-3]

Тема №6. Отличие бизнес-плана от других плановых документов

Практическое занятие.

Система показателей в Splat. Нюансы бизнес-планирования. Виды бизнес-планирование.

Система показателей в Splat. Нюансы бизнес-планирования. Виды бизнес-планирование.

Самостоятельная работа. Техничко-экономические показатели необходимые в разделе бизнес-плана «Производственный план». Основные этапы финансового плана. Основные документы финансового плана.

Рекомендуемая литература:

Основная: [1,2]

Дополнительная: [1-3]

Тема №7. Планирование как инструмент для обеспечения динамичного развития бизнеса

Практическое занятие.

Процессы управления ресурсами проекта. Основные принципы планирования ресурсов проекта. Новые методы управления материально-техническим обеспечением

План и два типа ресурсов проекта: невозпроизводимые и воспроизводимые. Алгоритм ресурсного планирования и методы расчета потребности в ресурсах. Методы выравнивания загрузки ресурсов (ресурсная гистограмма)

Самостоятельная работа.

Предшественники и связи работ. Назначение ресурсов.

Рекомендуемая литература:

Основная: [1,2]

Дополнительная: [1-3]

Тема №8. Система планов: перспективное, среднесрочное, текущее планирование.

Практическое занятие.

Понятие планирования и его виды. Формы планирования и виды планов

Технология планирования. Методы планирования. Финансовый план как элемент финансового планирования.

Самостоятельная работа.

Матрица Ансоффа. Основные функциональные стратегии организации.

Рекомендуемая литература:

Основная: [1,2]

Дополнительная: [1-3]

Тема №9. Бизнес-план организации.

Лекция.

Структура плана. Разделы плана. Разработка плана.

Самостоятельная работа.

Структура бизнес-плана производственного предприятия

Рекомендуемая литература:

Основная: [1,2]

Дополнительная: [1-3]

Тема №10. Общая структура бизнес-плана.

Практическое занятие.

Резюме Информация об инициаторе проекта. Представление проекта (продукта). Маркетинговый анализ. Технологии и операционный план. Бюджет и финансовый анализ. Анализ рисков.

Функции менеджера проекта. Распределение ролей в команде проекта. Мотивация участников проектной команды. Лидерство при управлении проектом. Управление конфликтами в проекте. Управление персоналом проекта. Менеджер и команда проекта.

Самостоятельная работа.

Понятие команды проекта. Принципы развития и стадии развития команды проекта. Определение функциональных обязанностей участников проекта. Управление развитием и деятельностью команды. Планирование работы команды. Организация контроль и координация деятельности. Оценка деятельности команды проекта.

Рекомендуемая литература:

Основная: [1,2]

Дополнительная: [1-3]

Тема №11. Анализ бизнес-среды организации.

Самостоятельная работа

Организация эффективной сети коммуникаций в проекте. Понятие коммуникаций организации и последовательность управления ими. Формы коммуникаций. Понятие стратегии организации.

Рекомендуемая литература

Основная: [1,2]

Дополнительная: [1-3]

Тема №12. Финансовый план. Оценка и страхование риска

Самостоятельная работа

Классификация рисков организации при бизнес-планировании.

Вероятность и риск. Риск неопределенности

Рекомендуемая литература

Основная: [1,2]

Дополнительная: [1-3]

5. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

При реализации программы дисциплины используются лекционные и практические занятия.

Общими целями занятий являются:

- обобщение, систематизация, углубление, закрепление теоретических знаний по конкретным темам дисциплины;
- формирование умений применять полученные знания на практике, реализация единства интеллектуальной и практической деятельности;
- выработка при решении поставленных задач профессионально значимых качеств: самостоятельности, ответственности, точности, творческой инициативы.

Целями лекции являются:

- дать систематизированные научные знания в области обеспечения национальной безопасности, акцентируя внимание на наиболее сложных вопросах;
- стимулировать активную познавательную деятельность обучающихся в области обеспечения безопасности личности и государства, способствовать формированию их творческого мышления.

В ходе практического занятия обеспечивается процесс активного взаимодействия обучающихся с преподавателем; приобретаются практические навыки и умения. Цель практического занятия: углубить и закрепить знания, полученные на лекции, формирование навыков использования знаний для решения практических задач; выполнение тестовых заданий по проверке полученных знаний и умений.

Самостоятельная работа обучающихся направлена на углубление и закрепление знаний, полученных на лекциях и других занятиях, выработку навыков самостоятельного активного приобретения новых, дополнительных знаний, подготовку к предстоящим занятиям.

6. Оценочные материалы по дисциплине

Текущий контроль успеваемости обеспечивает оценивание хода освоения дисциплины, проводится в соответствии с содержанием дисциплины по видам занятий в форме опроса, докладов, тестов.

Промежуточная аттестация обеспечивает оценивание промежуточных и окончательных результатов обучения по дисциплине, проводится в форме контрольной работы, зачета с оценкой.

6.1. Примерные оценочные материалы:

Примерный перечень вопросов для опроса

1. Место и роль проектов в деятельности организации.
2. Ключевые концепции управления проектами.
3. Системный подход в управлении проектами.
4. Проект как объект управления.
5. Команда проекта. Команда управления проектом.
6. Организационные формы реализации проекта в компании.
7. Процессы инициацией проекта.
8. Управление разработкой и планированием проекта: определение содержания проекта.
9. Планирование качества проекта.
10. Определение длительности работ.
11. Оценка стоимости ресурсов и работ, разработка календарного плана.
12. Разработка организационной структуры, планирование коммуникаций.
13. Определение концепции управления содержанием проекта.
14. Определение структуры и состава работ проекта.
15. Назначение ответственных исполнителей.
16. Контроль выполнения работ и управление изменениями.
17. Концепция управления проектом по временным параметрам.
18. Разработка календарного плана проекта
19. Планирование с учетом ограничений по ресурсам.
20. Оптимизация сроков проекта.
21. Контроль исполнения проекта по временным параметрам.
22. Контроль стоимости проекта.
23. Определение концепции управление рисками проекта.
24. Идентификация, анализ и оценка рисков проекта.
25. Разработка плана реагирования на риски.
26. Мониторинг и контроль рисков.
27. Организация управления персоналом в проекте.
28. Набор команды проекта.
29. Развитие команды проекта.
30. Личные качества и компетенции руководителя проекта.
31. Корпоративная система управления проектами.
32. Стандарты управления проектами в организации.
33. Подготовка персонала в области управления проектами.
34. Мотивация в области управления проектами.
35. Внедрение корпоративной системы управления проектами.
36. Процессы управления проектами.

37. Основные принципы планирования ресурсов проекта.

Примерный перечень тем для докладов

1. Основные методы управления проектом.
2. Этапы развития управления проектами за рубежом и в России.
3. Проект, программа и портфель проектов: основные особенности, сходства и отличия.
4. Характеристика жизненного цикла проекта.
5. Определение понятия (окружения проекта).
6. Основные фазы проекта.
7. Содержание понятия организация управления проектом.
8. Критерии приемлемости идеи проекта.
9. Концепция проекта
10. Основные принципы планирования проекта.
11. Неопределенность и риск в проекте.
12. Технология управления риском в проекте.
13. Основная документация в проекте.
14. Этапы стадии завершения проекта.
15. Функция основных членов команды.
16. Типы лидеров команды.
17. Критерии эффективности деятельности команды.

Примерный перечень тестов

Вариант 1

1. **Финансирование проектов подразумевает обеспечение проекта:**
 - a) денежными средствами;
 - b) инвестиционными ресурсами;
 - c) основными и оборотными средствами;
 - d) нематериальными активами.
2. **Определите группу источника и участника финансирования проектов – инвестиционные компании и фонды:**
 - a) кредитная система;
 - b) система страхования;
 - c) коллективные формы финансирования;
 - d) бюджет и внебюджетные фонды.
3. **Проектное финансирование с ограниченным правом регресса предполагает:**
 - a) распределение всех рисков между его участниками так, чтобы каждый участник брал на себя зависящие от него риски;
 - b) наличие определенных гарантий или требование определенной формы ограничений ответственности кредиторов проекта;

- с) кредитор не имеет никаких гарантий от заемщика и принимает на себя все риски, связанные с реализацией проекта.

4. Участниками проектного финансирования являются:

- а) проектировщик, инвестор, кредитор;
- б) проектная компания, кредитор, заемщик;
- с) инвестор, проектная компания, кредитор;
- д) проектная компания, инвестор, руководитель проекта.

Вариант 2

1. Определите подгруппу источника и участника финансирования проектов – федеральный центр проектного финансирования:

- а) внебюджетные фонды;
- б) федеральный бюджет;
- с) кредитные учреждения;
- д) инвестиционные организации.

2. Проектное финансирование без права регресса на заемщика предполагает:

- а) распределение всех рисков между его участниками так, чтобы каждый участник брал на себя зависящие от него риски;
- б) наличие определенных гарантий или требование определенной формы ограничений ответственности кредиторов проекта;
- с) кредитор не имеет никаких гарантий от заемщика и принимает на себя все риски, связанные с реализацией проекта.

3. Лицо, вкладывающее средства в собственный капитал проектной компании:

- а) инвестор;
- б) кредитор;
- с) заемщик.

4. Документы, входящие в число проектных контрактов:

- а) контракт на проектирование и сооружение проекта, контракт на поставку энергии, топлива или сырья;
- б) прямые соглашения, проектное соглашение, соглашение о государственной поддержке;
- с) контракты, связанные с оказанием услуг страхования, контракты на эксплуатацию и техническое обслуживание;
- д) все вышеперечисленные.

6.1.1. Промежуточной аттестации

Примерный перечень контрольных работ

Разработка проекта:

1. Введение - описать обоснование выбора проекта (почему был выбран данный проект, личное участие в проекте, актуальность описываемого проекта)

2. Предпроектный анализ – суть и предназначение.
3. Разработка Устава (паспорта) проекта как одна из работ предпроектного анализа.
4. Расчет затрат и эффективности проекта.

Варианты проектов:

1. Разработка проекта структурного подразделения предприятия.
2. Разработка проекта технического переоснащения предприятия.
3. Организация производства нового продукта.
4. Разработка проекта организации сервисных продуктов (услуг).
5. Разработка проекта по созданию корпоративного сайта организации.
6. Разработка проекта по повышению уровня мотивации персонала на предприятии.
7. Проектирование рекламной кампании.
8. Разработка проекта организации строительства жилого дома, магазина, паркинга, гостиницы и т. д.
9. Разработка проекта вывода нового товара на рынок.
10. Разработка инновационного проекта в социальной сфере.
11. «Чистый город» (город без беспризорных животных);
12. Организация санаторно-курортных зон в Ленинградской области;
13. Запуск межпланетной станции для высадки человека на Марсе;
14. Постройка загородного дома;
15. Организация инновационного производства (производство косметической продукции на базе ООО «Металлист», специализирующегося на выпуске металлочерепицы);
16. Открытие сети магазинов изотерической продукции;
17. Реконструкция Театра оперы и балета;
18. Возведение пирамиды в современном Египте;
19. Строительство газопровода в сельской местности.
20. Организация печати детской литературы в научном издательстве.

Примерный перечень вопросов, выносимых на зачет с оценкой

1. Базовые понятия управления проектами.
2. Классификация типов проектов.
3. Миссия, стратегия, цели и задачи проекта
4. Функции управления проектом.
5. Участники проекта, их функции и полномочия.
6. Разработка концепции проекта: цель, задачи, основные этапы.
7. Маркетинговые исследования на предынвестиционной стадии проекта.
8. Структуризация проектов.
9. Техничко-экономическое обоснование проектов.
10. Проектный анализ: цели, структура, содержание.
11. Основные принципы и направления оценки эффективности проектов.
12. Показатели оценки эффективности инвестиционных проектов.

13. Планирование проекта: основные понятия и определения. Уровни и процессы планирования.
14. Сетевые модели планирования проектов.
15. Ресурсное обеспечение проектов.
16. Информационные технологии управления проектами.
17. Проектирование информационного обеспечения проекта.
18. Виды и характеристики основных организационных структур управления проектами.
19. Источники и организационные формы финансирования проектов.
20. Бюджетирование проекта
21. Управление стоимостью проекта.
22. Формирование отчетности по затратам.
23. Задачи, виды и основные этапы процесса контроля работ по проекту.
24. Коммуникационная система проекта.

6.2. Показатели и критерии оценивания промежуточной аттестации

Система оценивания включает:

Форма контроля	Показатели оценивания	Критерии оценивания	Оценка
Зачет с оценкой	правильность и полнота ответа	дан правильный, полный ответ на поставленный вопрос, показана совокупность осознанных знаний по дисциплине, доказательно раскрыты основные положения вопросов; могут быть допущены недочеты, исправленные самостоятельно в процессе ответа.	отлично
		дан правильный, недостаточно полный ответ на поставленный вопрос, показано умение выделить существенные и несущественные признаки, причинно-следственные связи; могут быть допущены недочеты, исправленные с помощью преподавателя.	хорошо
		дан недостаточно правильный и полный ответ; логика и последовательность изложения имеют нарушения; в ответе отсутствуют выводы.	удовлетворительно
		ответ представляет собой разрозненные знания с существенными ошибками по вопросу; присутствуют фрагментарность, нелогичность изложения; дополнительные и уточняющие вопросы не приводят к коррекции ответа на вопрос.	неудовлетворительно
Контрольная работа	правильность и полнота	работа выполнена самостоятельно, имеет научно-практический характер, содержит элементы	отлично

	ответа	новизны; оформление отвечает установленным требованиям; показано знание теоретического материала по рассматриваемой теме, умение анализировать, аргументировать свою точку зрения, делать обобщение и выводы; материал излагается грамотно, логично, последовательно; во время защиты показано умение кратко, доступно представить результаты исследования, адекватно ответить на поставленные вопросы.	
		работа выполнена самостоятельно, имеет научно-практический характер, содержит элементы новизны; имеются недочеты в оформлении курсовой работы; показано знание теоретического материала по рассматриваемой теме, умение анализировать, аргументировать свою точку зрения, делать обобщение и выводы; материал не всегда излагается логично, последовательно; во время защиты показано умение кратко, доступно представить результаты исследования, однако затруднены ответы на поставленные вопросы.	хорошо
		работа выполнена самостоятельно, не содержит элементы новизны; имеются недочеты в оформлении курсовой работы; не в полной мере владение теоретическим материалом по рассматриваемой теме, анализ и аргументирование точки зрения, обобщение и выводы вызывают затруднения; материал не всегда излагается логично, последовательно; во время защиты имеются затруднения в представлении результатов исследования и ответах на поставленные вопросы.	удовлетворительно
		работа выполнена не самостоятельно, не имеет научно-практический характер, не содержит элементы новизны; оформление не соответствует установленным требованиям; отсутствует понимание и владение материалом по рассматриваемой теме.	неудовлетворительно

7. Ресурсное обеспечение дисциплины

7.1. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение

Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

- Astra Linux Common Edition релиз Орел [ПО-25В-603] - Операционная система общего назначения "Astra Linux Common Edition" [Коммерческая (Full Package Product). Номер в Едином реестре российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных - 4433]; Лицензия на право пользования № 217800111-ore-2.12-client-6196.

7.2. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Информационная справочная система – Сервер органов государственной власти Российской Федерации <http://россия.рф/> (свободный доступ); профессиональные базы данных – Портал открытых данных Российской Федерации <https://data.gov.ru/> (свободный доступ); федеральный портал «Российское образование» <http://www.edu.ru> (свободный доступ); система официального опубликования правовых актов в электронном виде <http://publication.pravo.gov.ru/> (свободный доступ); справочная правовая система «Консультант Плюс: Студент» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://student.consultant.ru/>, (свободный доступ).

7.3. Литература

Основная литература:

1. Шкурко, В. Е. Бизнес-планирование в предпринимательской деятельности : учебное пособие / В. Е. Шкурко, И. Ю. Никитина ; под редакцией А. В. Гребенкин. — Екатеринбург : Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2016. — 172 с. — ISBN 978-5-7996-1803-2. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/65916.html>
- 2 Кисова, А. Е. Бизнес-планирование : учебное пособие / А. Е. Кисова, Л. А. Шпиганович, Е. В. Богомолова. — Липецк : Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 64 с. — ISBN 978-5-88247-943-4. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/92844.html>

Дополнительная литература:

1. Канев, В. С. Исчисление рисков : практикум по курсу «Теория риска и моделирование рискованных ситуаций» (задачи, упражнения, примеры, РГЗ, тесты и кейсы) / В. С. Канев. — Новосибирск : Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2020. — 53 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/102122.html>
2. Исследование возможностей совершенствования механизма планирования и управления экономическими системами в условиях глобализации бизнеса : монография / Н. А. Дубинина, М. В. Шендо, Е. П. Карлина [и др.]. — Саратов : Вузовское образование, 2021. — 126 с. — ISBN 978-5-4487-0798-8. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/110567.html>
3. Скрябин, О. О. Бизнес-планирование : практикум / О. О. Скрябин. — Москва : Издательский Дом МИСиС, 2021. — 140 с. — ISBN 978-5-907227-78-1. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/129488.html>

7.4. Материально-техническое обеспечение

Для проведения и обеспечения занятий используются помещения, которые представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой специалитета, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения: автоматизированное рабочее место преподавателя, маркерная доска, мультимедийный проектор, посадочные места обучающихся.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде университета.

Автор: кандидат экономических наук, доцент Султыгова Милана Беслановна