

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский университет ГПС МЧС России»

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
РАЗРАБОТКА И РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ**

**Бакалавриат по направлению подготовки
38.03.03 Управление персоналом
направленность (профиль) «Управление персоналом организации»**

Санкт-Петербург

1. Цели и задачи дисциплины

Цели освоения дисциплины

- формирование способностей определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений;
- формирование навыков выполнять расчеты на основе соответствующих математических и технических средств, применять порядок определения доходов и расходов для оценки результатов проектной деятельности.

Перечень компетенций, формируемых в процессе изучения дисциплины

Компетенции	Содержание
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

Задачи дисциплины

- формирование у обучающихся навыков применения основных инструментов планирования проекта, в частности, формирования иерархической структуры работ, расписания проекта, необходимых ресурсов, стоимости и бюджета, планирование закупки, коммуникации, качества и управления рисками проекта;
- формирование у обучающихся навыков руководства исполнителями проекта, применения инструментов контроля, содержания и управления изменениями в проекте, реализации мероприятия по обеспечению ресурсами, распределению информации, подготовке отчетов, мониторингу и управлению сроками, стоимостью, качеством и рисками проекта;
- формирование умений, связанных с выполнением расчетов на основе соответствующих математических и технических средств;
- формирование умений, связанных с применением порядка определения доходов и расходов для оценки результатов проектной деятельности.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Индикаторы достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
УК-2.1. Знать: методы, процессы управления проектами на всех фазах их жизненного цикла	Знает методы, процессы управления проектами на всех фазах их жизненного цикла
УК-2.2. Уметь:	Умеет формулировать в рамках поставленной цели проекта совокупность

формулировать в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение, определять ожидаемые результаты решения выделенных задач	взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение, определять ожидаемые результаты решения выделенных задач
УК-2.3. Владеть: навыками решения конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений	Владеет навыками решения конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к обязательной части дисциплин основной профессиональной образовательной программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом, профиль управление персоналом организации.

4. Структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц 180 часов.

4.1. Распределение трудоемкости дисциплины по видам работ, по семестрам и формам обучения

для очной формы обучения

Вид работы	Трудоемкость			
	з.е.	час.	по семестрам	
			7	8
Общая трудоемкость дисциплины по учебному плану	5	180	72	108
Контактная работа		72	36	36
Аудиторные занятия		70	36	34
Лекции (Л)		30	16	14
Практические занятия (ПЗ)		40	20	20
Консультация перед экзаменом		2		2
Самостоятельная работа (СР)		72	36	36
Экзамен		36		36

4.2. Тематический план, структурированный по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов работ

для очной формы обучения

№	Наименование тем	Всего часов	Количество часов по видам занятий		Консультации	Контроль	Самостоятельная Работа
			Лекции	Практические занятия			
1	2	3	4	5	6	7	8
4 курс, 7 семестр							
1	Ведение в предмет «Разработка и реализация проектов»	14	2	4			8
2	Теоретические основы проектной деятельности.	14	4	4			6
3	Технология проектной деятельности: жизненный цикл проекта, его основные этапы.	16	4	4			8
4	Организационная структура управления проектом	14	4	4			6
5	Разработка и управление институциональными подсистемами проекта.	14	2	4			8
	Итого по 7 семестру	72	16	20			36
4 курс, 8 семестр							
6	Планирование проекта	10	2	2			6
7	Разработка концепции продукта и оценка его эффективности	10	2	2			6
8	Методы оценки эффективности проекта	10	2	2			6
9	Управление временем проекта	10	2	2			6
10	Управление проектной командой	12	2	4			6
11	Мониторинг и аудит проекта.	10	2	4			4
12	Контроль и регулирование проекта	8	2	4			2
	Консультация перед экзаменом	2			2		
	Экзамен	36				36	
	Итого по 8 семестру	108	14	20	2	36	36
	Итого по дисциплине	180	30	40	2	36	72

4.3 Содержание дисциплины для обучающихся: очной формы обучения

Тема 1. Ведение в предмет «Разработка и реализация проектов»

Лекция. Многообразие проектов: история и современность. Определение проекта. Отличительные черты малого проекта и мегапроектов. Аспекты проекта: сроки, бюджет и качество результата. Проектный треугольник. Четыре функции управления проектом. Нормативно-правовое регулирование проектной деятельности. Развитие проектного подхода в системе государственного управления: методология, опыт, проблемы.

Практическое занятие. Традиционная (Каскадная) методология управления проектами. Гибкая методология управления проектом. Методология быстрой разработки приложений.

Самостоятельная работа. Актуальные проблемы управления проектами в России.

Рекомендуемая литература:

основная [1,2]

дополнительная [1,2]

Тема 2. Теоретические основы проектной деятельности

Лекция. Определение проекта. Его основные характеристики и измерения. Элементы проектной деятельности. Классификация проектов. Содержание и процессы управления проектами. Программы и проекты как средства решения управленческих задач. Области применения проектного управления. Разновидности проектного управления. Проблемы классификации проектов. Классификация проектного управления. Управление программой. Управление портфелем.

Практическое занятие. Проведение классификации проектов. Определение участников проекта Теоретические основы проектной деятельности.

Самостоятельная работа: Изучить: Проблемы вхождения России в мировое сообщество управления проектом. История проектного управления за рубежом и в России

Рекомендуемая литература:

основная [1,2]

дополнительная [1,2]

Тема 3. Технология проектной деятельности: жизненный цикл проекта, его основные этапы

Лекция. Методология и методика предпроектного анализа (анализ ситуации). Управление интеграцией (содержанием) проекта. Мобилизация ресурсов проекта. Материально-техническое обеспечение проекта. Организационная структура управления проектом и система взаимоотношений участников проекта.

Практическое занятие. Разработка концепции проекта. Построение дерева целей. Разработка устава проекта.

Самостоятельная работа: Изучить: Технология проектной деятельности: жизненный цикл проекта, его основные этапы.

Рекомендуемая литература:

основная [1,2]

дополнительная [1,2]

Тема 4. Организационная структура управления проектом.

Лекция. Организационная структура управления проектом и система взаимоотношений участников проекта. Две группы организационных структур. Модель окружения, органов стратегического управления и исполнения проектной реализации. Временные организационные структуры. Проблематика структурирования проектной организации. Организационная структура управления и содержание проекта. Общие принципы выбора организационной структуры управления проектом.

Практическое занятие. Оргструктура проекта как единицы деятельности. Функциональная организационная структура. Проектно-целевая и матричная организационная структура.

Самостоятельная работа: Изучить: Типы матричных структур.

Рекомендуемая литература:

основная [1,2]

дополнительная [1,2]

Тема 5. Разработка и управление институциональными подсистемами проекта

Лекция. Управление стоимостью и продолжительностью проекта. Управление стоимостью проекта. Управление качеством проекта. Управление командой проекта. Управление коммуникациями проекта. Управление рисками проекта. Методы минимизации проектных рисков.

Роль метода освоенного объема в управлении проектом. Появление и развитие метода освоенного объема. Базовые показатели метода освоенного объема. Анализ и прогнозирование состояния проекта с помощью метода освоенного объема. Примеры расчета показателей метода освоенного объема.

Практическое занятие. Методы построения сетевых моделей и диаграмм предшествования

Самостоятельная работа: Изучить: Разработку и управление институциональными подсистемами проекта.

Рекомендуемая литература:

основная [1,2]

дополнительная [1,2]

Тема 6. Планирование проекта.

Лекция. Процессы планирования, их место и роль среди процессов управления проектами. Виды планов (стратегические, текущие, оперативные).

Основные и вспомогательные процедуры планирования. Принципы планирования. Планирование содержания проекта.

Практическое занятие. Планирование проекта.

Самостоятельная работа: Изучить: Алгоритм построения иерархической структуры работ.

Рекомендуемая литература:

основная [1,2]

дополнительная [1,2]

Тема 7. Разработка концепции продукта и оценка его эффективности.

Лекция. Инициация и разработка концепции проекта. Цели проекта. Формирование идеи проекта. Прединвестиционные исследования. Проектный анализ, его структура и назначение.

Практическое занятие. Разработка концепции продукта и оценка его эффективности.

Самостоятельная работа: Изучить: виды анализа инвестиционных проектов.

Рекомендуемая литература:

основная [1,2]

дополнительная [1,2]

Тема 8. Методы оценки эффективности проекта.

Лекция. Категории и виды эффективности инвестиционного проекта. Схема оценки эффективности инвестиционного проекта. Критерии эффективности проекта. Прогнозирование и определение риска в проекте.

Практическое занятие. Методы оценки эффективности проекта.

Самостоятельная работа: Изучить: Мониторинг проектных рисков.

Рекомендуемая литература:

основная [1,2]

дополнительная [1,2]

Тема 4 . Управление временем проекта.

Лекция. Структура процессов «Определение состава операций» и «Определение взаимосвязей операций». Основные понятия и правила построения сетевых моделей. Расчет расписания Оценка длительности операций. Метод критического пути. Метод PERT

Практическое занятие. Расчет расписания Оценка длительности операций. Метод критического пути. Метод PERT.

Самостоятельная работа: Изучить: Управление временем проекта.

Рекомендуемая литература:

основная [1,2]

дополнительная [1,2]

Тема 10. Управление проектной командой

Лекция. Организационная структура управления и система взаимоотношений участников проекта. Структуры управления проектами. Функции участников проекта. Организационная структура управления проектом и его окружение. Общие принципы выбора организационной структуры управления проектом. Создание проектной команды. Управление проектной командой. Руководство, лидерство. Конфликты.

Практическое занятие. Создание проектной команды. Управление проектной командой. Руководство, лидерство. Конфликты.

Самостоятельная работа: Изучить: Создание проектной команды. Управление проектной командой. Руководство, лидерство. Конфликты.

Рекомендуемая литература:

основная [1,2]

дополнительная [1,2]

Тема 11. Мониторинг и аудит проекта.

Лекция. Мониторинг как технология системного проектного управления. Комплексная количественная оценка проекта. Составление сметы и бюджета проекта. Содержание сметы проекта. Последовательность действий проектного бюджетирования. Методы бюджетного управления. Смета и бюджет проекта. Аудит проекта. Задачи, функции, методы мониторинга работ по проекту.

Практическое занятие. Анализ и прогнозирование состояния проекта с помощью метода освоенного объема. Примеры расчета показателей метода освоенного объема.

Самостоятельная работа. Составление сметы и бюджета проекта.

Рекомендуемая литература:

основная [1,2];

дополнительная [1-2]

Тема 12. Контроль и регулирование проекта.

Лекция. Цель и назначение контроля. Методы контроля. Требования к системе контроля. Принципы построения эффективной системы контроля. Процессы контроля. Технология управления изменениями. Контроль стоимости проекта. Традиционный метод и метод освоенного объема. Оценка текущего статуса проекта. Отчетность по затратам. Прогнозирование изменений. Критерии и способы осуществления контроля проекта. Содержание основных этапов контроля. Методы контроля и разработка корректирующих действий.

Практическое занятие. Виды консультационных организаций. Внешние и внутренние консультационные организации. Ассоциации консультантов. Сертификация и лицензирование консультационной деятельности. Алгоритм поиска консультационной организации. Техническое задание консультанту. Анализ предложений консультантов.

Самостоятельная работа. Использование методов мониторинга и контроля проекта.

Рекомендуемая литература:

основная [1,2]

дополнительная [1,2]

5. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

При реализации программы дисциплины используется лекционное и практическое занятия.

Общими целями занятий являются:

- обобщение, систематизация, углубление, закрепление теоретических знаний по конкретным темам дисциплины;
- формирование умений применять полученные знания на практике, реализация единства интеллектуальной и практической деятельности;
- выработка при решении поставленных задач профессионально значимых качеств: самостоятельности, ответственности, точности, творческой инициативы.

Целями лекции являются:

- дать систематизированные научные знания по дисциплине, акцентировав внимание на наиболее сложных вопросах;
- стимулировать активную познавательную деятельность обучающихся, способствовать формированию их творческого мышления.

В ходе практического занятия обеспечивается процесс активного взаимодействия обучающихся с преподавателем; приобретаются практические навыки и умения. Цель практического занятия: углубить и закрепить знания, полученные на лекции; формирование навыков использования знаний для решения практических задач; выполнение тестовых заданий по проверке полученных знаний и умений.

Самостоятельная работа обучающихся направлена на углубление и закрепление знаний, полученных на лекциях и других занятиях, выработку навыков самостоятельного активного приобретения новых, дополнительных знаний, подготовку к предстоящим занятиям.

6. Оценочные материалы по дисциплине

Текущий контроль успеваемости обеспечивает оценивание хода освоения дисциплины, проводится в соответствии с содержанием дисциплины по видам занятий в форме опроса, докладов, тестирования.

Промежуточная аттестация обеспечивает оценивание промежуточных и окончательных результатов обучения по дисциплине, проводится в форме экзамена.

6.1. Примерные оценочные материалы:

6.1.1. Текущего контроля

Типовые вопросы для устного опроса:

1. Выделите основные элементы проектной деятельности?

2. Расскажите про развитие проектного подхода в системе государственного управления: методология, опыт, проблемы?

3. Опишите классификация проектов?

Типовые темы для докладов:

1. Этапы развития управления проектами в России.
2. Международные и национальные Стандарты управления проектами.
3. Сравнительный анализ традиционного и проектного управления. Роль проектов в реализации стратегии компании.

Типовые задания для тестирования:

1. Выбрать термин, для которого дано определение: «владелец проекта и будущий потребитель его результатов»:

- a) Инвестор проекта;
- b) Координационный совет;
- c) Куратор проекта
- d) Команда проекта;
- e) Инициатор проекта;
- f) **Заказчик проекта.**

2. Назвать тип структурной декомпозиции работ:

- a) **Продуктовая СДР;**
- b) Функциональная СДР;
- c) Организационная СДР.

3. Что из ниже перечисленного не является формой проектного финансирования:

- a) Финансирование с полным регрессом на заемщика;
- b) Финансирование без права регресса на заемщика;
- c) Финансирование с ограниченным правом регресса на заемщика;
- d) **Финансирование с не ограниченным полным регрессом на заемщика**

6.1.2. Промежуточной аттестации

Примерный перечень вопросов, выносимых на экзамен

1. Цель и стратегия проекта. Внешнее и внутреннее окружение проекта. Жизненный цикл проекта.
2. Структура и участники проекта.
3. Управление проектами по методу критической цепи
4. Основные этапы разработки проекта.
5. Календарно-сетевое планирование и управление. Основные понятия и характеристика методов.
6. Методология управления проектами.
7. Оценка эффективности инновационных проектов в области пожарной безопасности.
8. Информационные системы в управлении проектами. Критерии выбора программного обеспечения для управления проектами.

9. Организационные механизмы в управлении проектами.

Классификация механизмов.

10. Структура проектного анализа.
11. Базисные схемы управления проектами.
12. Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта.
13. Проектное финансирование и его основные формы.
14. Процессы системы управления стоимостью проекта.
15. Эффективность инвестиционных проектов.
16. Методы контроля стоимости проекта.
17. Методы оценки устойчивости и эффективности проекта в условиях

неопределенности и риска.

18. Бюджетирование проекта.
19. Формирование и развитие команды проекта.
20. Анализ проектных рисков. Основные виды анализа проектных

рисков.

21. Структурная модель управления ресурсами проекта.
22. Методы снижения рисков проекта.
23. Обучение и развитие персонала проекта.
24. Новые методы управления материально-технического

обеспечением проекта.

25. Анализ финансовых потоков проекта.
26. Механизмы смешанного финансирования.
27. Управление закупками, запасами и сбытом в проекте.
28. Оптимизация расписания проекта по времени и стоимости.
29. Механизмы страхования.
30. Механизмы распределения затрат и доходов.
31. Надежность проекта.
32. Механизмы распределения ресурсов.
33. Приоритетные механизмы распределения ресурсов.
34. Конкурсные механизмы распределения ресурсов.
35. Формирование состава исполнителей проекта. Конкурсы.
36. Механизмы стимулирования в управлении проектами.
37. Методика освоенного объема.
38. Оперативное управление проектами.
39. Механизмы оперативного управления проектами.
40. Механизмы опережающего самоконтроля и компенсационные

механизмы при управлении проектом.

41. Специфика управления проектами различных типов.
42. Организационные структуры управления проектами.
43. Стандартизация и нормативное регулирование проектами.

Правовое обеспечение проекта.

44. Управление поставками проекта.
45. Управление рисками проекта.
46. Управление качеством проекта.

47. Разработка проектной документации. Рабочая документация проекта.
 48. Экспертиза проекта.
 49. Оценка эффективности инвестиционных проектов.
 50. Организация проектного финансирования.
 51. Структура проектного анализа.
 52. Назначение технико-экономического обоснования (ТЭО) проекта.
- Основные принципы составления технико-экономического обоснования проекта.
53. Особенности обучения проектному управлению.
 54. Разработка стандарта по управлению проектами.
 55. Актуальные проблемы внедрения проектного управления в организацию.
 56. Стратегия и тактика управления инвестициями проекта.
 57. Процесс формирования инвестиционного портфеля проектов.
 58. Методы финансирования проектных инвестиций.
 59. Управление закупками, запасами и сбытом в проекте.
 60. Управление командой проекта.
 61. Управление работами в проекте
 62. Управление качеством проекта.
 63. Управление рисками проекта.
 64. Контроль и контроллинг реализации проекта.
 65. Оценка финансовой реализуемости проекта.
 66. Организация проектного финансирования.
 67. Управление маркетингом реализации проекта.
 68. Управление разработкой проектной документации.
 69. Организация экспертизы проекта.

6.2. Шкала оценивания результатов промежуточной аттестации и критерии выставления оценок

Система оценивания включает:

Форма контроля	Показатели оценивания	Критерии выставления оценок	Шкала оценивания
экзамен	правильность и полнота ответа	дан правильный, полный ответ на поставленный вопрос, показана совокупность осознанных знаний по дисциплине, доказательно раскрыты основные положения вопросов; могут быть допущены недочеты, исправленные самостоятельно в процессе ответа.	отлично
		дан правильный, недостаточно полный ответ на поставленный вопрос, показано умение выделить существенные и несущественные	хорошо

		признаки, причинно-следственные связи; могут быть допущены недочеты, исправленные с помощью преподавателя.	
		дан недостаточно правильный и полный ответ; логика и последовательность изложения имеют нарушения; в ответе отсутствуют выводы.	удовлетворительно
		ответ представляет собой разрозненные знания с существенными ошибками по вопросу; присутствуют фрагментарность, нелогичность изложения; дополнительные и уточняющие вопросы не приводят к коррекции ответа на вопрос.	неудовлетворительн о

7. Ресурсное обеспечение дисциплины

7.1 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение

Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

- Microsoft Windows 7 Professional – ПО-BE8-834 [Лицензионное] (инострannого производства);
- Microsoft Windows 8 Professional – ПО-842-573 [Лицензионное] (инострannого производства);
- Microsoft Office 2007 Standard – ПО-D86-664 [Лицензионное] (инострannого производства);
- Microsoft Office Standard 2010 – ПО-413-406 [Лицензионное] (инострannого производства);
- Microsoft Office Standard 2013 – ПО-3C0-218 [Лицензионное] (инострannого производства);
- Adobe Acrobat Reader – ПО-F63-948 [Свободно распространяемое] (инострannого производства);
- 7-Zip – ПО-F33-948 [Свободно распространяемое] (инострannого производства);
- Adobe Flash Player – ПО-765-845 [Свободно распространяемое] (инострannого производства);
- Apache OpenOffice – ПО-EB7-115 [Свободно распространяемое] (инострannого производства);
- Google Chrome – ПО-F2C-926 [Свободно распространяемое] (инострannого производства);
- LibreOffice – ПО-CBB-979 [Свободно распространяемое] (инострannого производства);
- Альт Образование 8 – ПО-534-102 [Свободно распространяемое-1912] (отечественного производства).

7.2. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Информационная справочная система — Сервер органов государственной власти Российской Федерации <http://россия.рф/> (свободный доступ); профессиональные базы данных — Портал открытых данных Российской Федерации <https://data.gov.ru/> (свободный доступ); федеральный портал «Российское образование» <http://www.edu.ru> (свободный доступ); система официального опубликования правовых актов в электронном виде <http://publication.pravo.gov.ru/> (свободный доступ); федеральный портал «Совершенствование государственного управления» <https://ar.gov.ru> (свободный доступ); электронная библиотека университета <http://elib.igps.ru> (авторизованный доступ); электронно-библиотечная система «ЭБС IPR BOOKS» <http://www.iprbookshop.ru> (авторизованный доступ).

7.3. Литература

Основная:

1. Беликова, И. П. Основы управления проектами : учебное пособие / И. П. Беликова, О. Н. Федиско. — Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2020. — 112 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/109396.html>

2. Лебедева, Т. Н. Методы и средства управления проектами: учебно-методическое пособие / Т. Н. Лебедева, Л. С. Носова. — Челябинск: Южно-Уральский институт управления и экономики, 2017. — 79 с. — ISBN 978-5-9909865-1-0. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/81304.html>

Дополнительная:

1. Беликова, И. П. Проектное управление : учебное пособие / И. П. Беликова. — Ставрополь : АГРУС, 2021. — 77 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/121737.html> (дата обращения: 19.05.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

2. Рыбалова, Е. А. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие / Е. А. Рыбалова. — Электрон. текстовые данные. — Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2015. — 206 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/72203.html>

7.4. Материально-техническое обеспечение

Для проведения и обеспечения занятий используются помещения, которые представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения: автоматизированное

рабочее место преподавателя, маркерная доска, мультимедийный проектор, посадочные места обучающихся.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде университета.

Авторы: доктор экономических наук, профессор Бардулин Е.Н., кандидат педагогических наук, доцент Гайдай П.И., кандидат экономических наук Григорьян А.Н., Бирюлев М.Ю.