

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Горбунов Алексей Александрович

Должность: Заместитель начальника университета по учебной работе

Дата подписания: 12.01.2026 12:58:58

Уникальный идентификатор:

286e49ee14714400cc1f45579d51ed7bbf0e9cc7

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Санкт-Петербургский университет
Государственной противопожарной службы Министерства Российской
Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и
ликвидации последствий стихийных бедствий
имени Героя Российской Федерации генерала армии Е.Н. Зиничева»**

УТВЕРЖДАЮ
Начальник Санкт-Петербургского
университета ГПС МЧС России
генерал-лейтенант внутренней службы
Б.В. Гавкалюк
« 26 » октября 2022 г.



**ПРОГРАММА
ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ**

для абитуриентов, поступающих
по программе магистратуры

**направление подготовки
38.04.04 «ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ»
направленность (профиль) «Материально-техническое обеспечение»**

Форма обучения: заочная
Срок обучения: 2 года 6 месяцев

Санкт-Петербург
2022

Содержание

1. Общие положения.....	3
2. Требования к уровню подготовки поступающих в магистратуру.....	4
3. Перечень вступительных испытаний.....	7
4. Критерии оценки уровня подготовки поступающих в магистратуру.....	14
5. Список рекомендуемых источников при подготовке к поступлению.....	16

1. Общие положения

Программа вступительных испытаний разработана в соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Приказом Министерства науки и высшего образования РФ от 21 августа 2020 г. № 1076 «Об утверждении Порядка приема на обучение по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры».

Вступительное испытание по программе магистратуры 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленность (профиль) «Материально-техническое обеспечение» может проводиться с использованием дистанционных технологий с обязательной идентификацией личности поступающего.

Особенности проведения вступительных испытаний с использованием дистанционных технологий определяются локальным нормативным актом Университета – «Положение об особенностях приема на обучение по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре с использованием дистанционных технологий».

Цель вступительных испытаний – проверка уровня знаний, поступающих в магистратуру университета, определить у поступающих базовый уровень подготовки.

Задачи вступительных испытаний:

- демонстрация абитуриентами знаний по основным положениям теории управления;
- проверка знаний по терминологии и сущности экономической теории;
- проверка наличия практических навыков решения экономико-управленческих задач в системе государственного и муниципального управления.

2. Требования к уровню подготовки поступающих в магистратуру

К освоению магистерской программы допускаются лица, имеющие высшее образование любого уровня. Лица, имеющие высшее профессиональное образование, подтверждающее квалификацию «дипломированный специалист», имеют право быть принятыми на конкурсной основе на обучение по программе магистратуры, которое не рассматривается как получение второго или последующего высшего образования.

Лица, имеющие диплом специалиста или магистра, вправе участвовать в конкурсе только на места с оплатой обучения. Получение образования по

программе магистратуры указанными лицами рассматривается как получение второго или последующего высшего образования.

В процессе сдачи комплексного междисциплинарного экзамена (далее – экзамен, вступительный экзамен) по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление» абитуриент должен **демонстрировать способность и готовность**

знать:

- научные основы организационно-управленческой деятельности;
- основные учения и подходы в области основ управления;
- принципы и ценности современной российской государственной службы;
- нормативно-правовые основы государственной и муниципальной службы;

уметь:

- научно подходить к пониманию теоретической сути управленческих проблем, функций и процессов;
- организовать и проанализировать коммуникативные процессы и процессы принятия управленческих решений;
- анализировать системообразующие элементы управления в современной экономической ситуации, в условиях быстрого развития теоретических знаний и изменяющейся социально-экономической и социально-психологической управленческой практики;
- разрабатывать и реализовывать (предлагать пути реализации) эффективные механизмы, обеспечивающие достижение хозяйственных и социальных целей организации;

владеть:

- проявлять готовность к приобретению новых знаний по теории управления, используя современные информационные образовательные технологии.
- математической и естественнонаучной культурой, как частью профессиональной и общечеловеческой культуры;
- этическими и правовыми нормами, принципами толерантности, к социальной адаптации;
- способностью работать в коллективе, руководить людьми и подчиняться руководящим указаниям.

В процессе обучения у будущих магистрантов должны быть сформированы:

универсальные компетенции:

Наименование категории (группы) универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции выпускника
---	---

Системное и критическое мышление	УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
Командная работа и лидерство	УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
Коммуникация	УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия
Межкультурное взаимодействие	УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия
Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

общепрофессиональные компетенции:

ОПК-1. Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти;
ОПК-2. Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода;
ОПК-3. Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики;
ОПК-4. Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти;
ОПК-5. Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом;
ОПК-6. Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти;
ОПК-7. Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере;
ОПК-8. Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации.

профессиональные компетенции:

ПК-1. Способен разрабатывать и реализовывать направления совершенствования сферы публичного управления, административной реформы государственных и муниципальных органов власти, стратегического управления в интересах общества и государства, взаимодействия с внешней средой

ПК-2 Способен осуществлять мониторинг информации о закупках для государственных и муниципальных нужд, планировать достижение параметров качества и результатов государственных и муниципальных услуг, оптимизацию деловых процессов в государственных и муниципальных органах
ПК-3 Способен использовать систему управления рисками и методы прогнозирования социально-экономического развития государственного и частного секторов экономики, контролировать мероприятия по обеспечению безопасности в сфере предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций, определять экономические последствия, подготавливаемых или принятых решений государственными и муниципальными органами
ПК-4 Способен выполнять расчеты, обоснование, анализ социальных и экономических программ на основе соответствующих математических и технических средств с использованием методов проектного анализа; применять порядок определения доходов и расходов для оценки результатов проектной деятельности и разработки программ социально-экономического развития федерального, регионального и местного уровня
ПК-5 Способен разрабатывать проекты планов реконструкции, технического перевооружения основных фондов на действующих государственных объектах для материально-технического обеспечения служебной деятельности Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий
ПК-6 Способен определять порядок составления номенклатуры материальных ценностей для организации обеспечения горючим и смазочными материалами, продовольственного и вещевого обеспечения служебной деятельности Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий, нормы и объемы их накопления; применять отечественный и зарубежный опыт по обеспечению длительного хранения продовольственных, промышленных товаров и материалов, нефтепродуктов, перспектив развития и последних достижений науки

3. Перечень вступительных испытаний «Государственное и муниципальное управление»

Абитуриенты сдают письменный экзамен в форме тестирования. Экзамен включает в себя следующие разделы (дисциплины) и вопросы:

Раздел «Теория управления»:

1. Определение понятия «менеджмент» и его значение.
2. Применение термина «менеджмент», его роль в управлении.
3. Менеджмент как самостоятельный вид профессиональной деятельности.
4. Менеджмент как наука и практика управления, его научные определения.
5. Менеджмент как организация управления фирмой.
6. Определение термина «организация».
7. Менеджмент как различные уровни аппарата управления, его суть.
8. Менеджмент как организация работы людей в фирме (предприятии).
9. Система управления, элементы системы управления. Менеджмент как процесс принятия управленческих решений.
10. Задачи менеджера, менеджмента и их формулировка.
11. Характерные черты и стадии менеджмента, их сущность. Стадии менеджмента.
12. История менеджмента.
13. Основные функции управления по Анри Файолю.
14. Юридические формы собственности. ПБОЮЛ, ИП, товарищества, ООО, ПАО, ОАО, концерны, конгломераты.
15. Основные понятия теории управления. Субъекты и объекты управления.
16. Методы и механизмы управления. Цели управления. Управляющие параметры. Различные варианты формулировок целей управления.
17. Сравнение по эффективности государственных и частных предприятий.
18. Виды стимулов: материальные; стимулы профессионального и должностного роста; социально-натуральные; социальные; моральные.
19. Виды организаций. Производственные организации.
20. Коммерческие и некоммерческие организации. Финансовые учреждения.
21. Организация как совокупность структур. Отделы организации.
22. Функционирование управленческих структур. Понятие производственной структуры управления.
23. Методы управления. Методы принятия решения. Единоличное управление. Совет директоров. Собрание акционеров.
24. Управленческая ответственность. Последствия принятия решений.
25. Различные схемы управления. Высокие и плоские структуры управления. Линейная структура.
26. Функциональная структура. Дивизионная структура.
27. Матричная структура.
28. Всемирная организация.
29. Определение конфликта, его сущности и причины.
30. Функциональный конфликт и дисфункциональный конфликт.
31. Последствия конфликта. Положительные и отрицательные последствия для организации.

32. Типы конфликта. Четыре основных типа конфликта.
33. Методы разрешения конфликта. Структурные и межличностные.
34. Пять типичных изменений по И. Шумпетеру
35. Соотношение пользы и вреда инноваций
36. Четыре основные причины сопротивления изменениям
37. Какие методы преодоления сопротивления изменению применяют менеджеры?
38. Опишите необходимые действия при проведении инновации.
39. От каких групп факторов зависит риск невыполнения научно-исследовательской работы в срок?
40. Анализ внешней среды организации.
41. Анализ внутренней среды организации.
42. Базовая конкурентная стратегия (БКС).
43. Внутренние стратегии компании.
44. SWOT – анализ организации.
45. Типичные источники получения конкурентного преимущества.
46. Миссия, стратегические цели и приоритеты.
47. Ключевые цели и задачи организации.
48. Уровни стратегии.
49. Формирование продуктово-маркетинговой стратегии. Типовые стратегии.
50. Разработка стратегий отдельных бизнесов и их системы.
51. Модель BCG.
52. Жизненный цикл товара.
53. Понятие бизнес-системы, как глобальной системной функции конкретного бизнеса.
54. Вертикальная интеграция бизнеса.
55. Стратегии концентрации. Стратегии кооперации.
56. Стратегическая синергия.
57. Проблема горизонта планирования в инвестиционном менеджменте
58. Адаптация к организации
59. Методы прогнозирования
60. Как соотносятся риск и неопределенность?
61. Рассмотрите различные виды рисков, которые следует учитывать при работе предприятия.
62. Многообразие характеристик риска
63. Измерение мотивации
64. Причины выхода на внешние рынки.
65. Направления международного развития.
66. Понятие антикризисной стратегии.
67. Понятие спада. Внутренние и внешние причины.
68. Способы увеличения финансовых поступлений.
69. Мероприятия по сокращению производственных затрат.
70. Процессуальные теории мотивации. Теория ожиданий. Теория справедливости. Модель Портера-Лоулера.
71. Позиция компании на рынке.
72. Мотивация. Метод кнута и пряника. Теория Элтона Мэйо. Модель мотивации поведения через потребности. Закон результата. Вознаграждение.

73. Мотивационные теории. Содержательные теории мотивации.

74. Теория потребностей МакКлелланда. Иерархия потребностей по Маслоу.

Раздел «Экономическая теория»:

1. Понятие, предмет и объект изучения экономики.
2. Основная проблема экономики.
3. Потребности и классификация потребностей.
4. Понятие и классификация экономических благ.
5. Основные методы экономических исследований.
6. Экономические законы развития и уровни хозяйственной системы.
7. Основные идеи и политика меркантилизма, физиократы, классическая экономическая школа, марксизм.
8. Маржинализм, неоклассическое направление, институционализм, кейнсианство, монетаризм.
9. Экономическая политика и ее цели.
10. Основные задачи экономической политики.
11. Общественное производство и его структура.
12. Стадии движения совокупного общественного продукта.
13. Факторы производства и их характеристика.
14. Основные субъекты экономики и их функции.
15. Материальные интересы экономических субъектов.
16. Производственные возможности в экономической системе и проблема выбора.
17. Фундаментальные вопросы экономики: проблемы и их решение.
18. Натуральное хозяйство: понятие и основные черты.
19. Товарное хозяйство: понятие и условия возникновения.
20. Собственность: понятие, сущность и формы.
21. Понятие рынка. Основные функции рынка.
22. Классификация рынков.
23. Условия формирования и функционирования рыночной экономики.
24. Преимущества и недостатки рыночной экономики.
25. Экономическая система.
26. Основные типы экономических систем.
27. Государственное регулирование экономики.
28. Методы государственного регулирования экономики.
29. Основные функции государства в рыночной экономике.
30. Модели современного рыночного хозяйства: шведская, немецкая, американская и японская.
31. Понятие предпринимательства. Основные признаки предпринимательства.
32. Внешняя и внутренняя среда предпринимательства: понятие и основные факторы.
33. Классификация основных форм предпринимательства.
34. Процесс производства и его стадии.
35. Основные и оборотные фонды фирмы. Амортизация.
36. Понятие издержек. Издержки явные, неявные и экономические.

37. Издержки постоянные, переменные и общие; средние и предельные издержки.
38. Прибыль фирмы, понятие и сущность.
39. Формирование и распределение прибыли.
40. Спрос индивидуального потребителя. Закон спроса. Кривая спроса.
41. Неценовые факторы, воздействующие на спрос. Смещение кривой спроса.
42. Предложение индивидуального предприятия. Закон предложения. Кривая предложения.
43. Неценовые факторы рыночного предложения.
44. Смещение кривой предложения.
45. Равновесие спроса и предложения. Равновесная цена.
46. Эластичность спроса и предложения.
47. Типы эластичности спроса.
48. Цена: понятие и сущность, классификация цен.
49. Рациональное поведение потребителя и его типы.
50. Количественный анализ поведения потребителя.
51. Спрос и предложение на факторы производства.
52. Рынок труда и заработная плата.
53. Рынок капитала и процент.
54. Основные макроэкономические показатели в рыночной экономике: ВВП, ВВП, ЧНП, НД, личный и располагаемый доход.
55. Методы расчета ВВП: расчет по добавленной стоимости, расчет по расходам, расчет по доходам.
56. Экономический рост и показатели экономического роста.
57. Типы и основные факторы экономического роста.
58. Цикличность рыночной экономики.
59. Циклы и кризисы.
60. Антикризисная политика.
61. Совокупный спрос.
62. Неценовые факторы совокупного спроса.
63. Совокупное предложение.
64. Неценовые факторы совокупного предложения.
65. Макроэкономическое равновесие национальной экономики.
66. Методы макроэкономического регулирования.
67. Потребление и сбережение.
68. Средняя и предельная склонность к потреблению и сбережению.
69. Понятие, сущность и функциональное назначение инвестиций.
70. Основные факторы, влияющие на величину инвестиций.
71. Понятие и сущность денег.
72. Исторические формы денег.
73. Основные теории денег.
74. Функции денег в современной рыночной экономике.
75. Проблема ликвидности и денежные агрегаты.
76. Денежная масса.
77. Инфляция: определение, измерение и типология.
78. Кредит: понятие, сущность и основные формы.

79. Функции кредита и принципы кредитования.
80. Кредитно-банковская система: структура и функции.
81. Центральный банк и его функции.
82. Функции коммерческих банков и основные операции.
83. Функции специализированных кредитно-финансовых организаций.
84. Инструменты и механизмы денежно-кредитной политики.
85. Безработица: сущность и основные причины.
86. Полная и эффективная занятость.
87. Показатели занятости.
88. Основные формы безработицы и их характеристика.
89. Негативные социальные и экономические последствия безработицы. Закон Оукена.
90. Социальная политика защиты населения в условиях рынка.
91. Понятие, сущность и функции финансов.
92. Финансовая система и финансовая политика.
93. Государственные финансы.
94. Государственные доходы и расходы.
95. Понятие бюджета, его функции и экономическое содержание.
96. Сущность и функции налогов.
97. Налоговая система.
98. Элементы налога и принципы налогообложения.
99. Классификация налогов.
100. Мировое хозяйство: сущность и структура.
101. Характеристика стран центра и периферии.
102. Международное разделение труда: понятие и основные формы.
103. Основные формы международных экономических отношений.
104. Международная торговля: понятие, показатели, цели.
105. Методы регулирования внешнеторговой деятельности.
106. Сущность и классификация международного движения капитала.
107. Понятие и классификация международной миграции рабочей силы.
108. Миграционная политика.
109. Валюта, валютный курс, валютный рынок.
110. Субъекты и объекты валютного рынка.
111. Фиксированный и плавающий валютные курсы.
112. Система регулирования валютного курса.
113. Конвертируемость валюты.

Раздел «Основы государственного и муниципального управления»:

1. Понятие, принципы и виды государственного управления
2. Перечислить теории возникновения государства
3. Два условных варианта образования государства: первоначальный и производный
4. Пять современных подходов к понятию государства: теологический, классический, юридический, социологический, марксистский.
5. Функции государства
6. Формы государства
7. Важнейшие элементы (аспекты) власти и виды власти

8. Классификация государственной власти
9. Инструменты государственной власти: легальное и легитимное принуждение власти
10. Формы легитимации государственной власти
11. Государственная политика, требования, предъявляемые к государственной политике
12. Характерные черты права: правовая норма, системность, волевой характер, общечеловеческие ценности, государственное принуждение
13. Общие черты управленческой деятельности
14. Функции управленческой деятельности
15. Внутренние и внешние функции управления
16. Методы управленческой деятельности
17. Группировка методов реализации целей и функций государственного управления (морально-этические, социально-политические, экономические, административные)
18. Формы управленческой деятельности
19. Факторы, влияющие на формирование организационной структуры управления
20. Характеристики государственного органа
21. Организационные основания формирования структур (линейное, функциональное, линейно-функциональное, программно-целевое, матричное)
22. Орган, звено, подсистема государственного управления
23. Классификация государственных органов управления
24. Звено, подсистема
25. Организация органа государственного управления
26. Этапы управленческой деятельности
27. Общая характеристика федерализма его основные положения
28. Понятие суверенитета, его виды
29. Общегосударственное управление (высшие - президент, парламент, конституционный суд, верховный и высший арбитражный суды, правительство; и центральные (министерства и ведомства) органы государства)
30. Автономия, управление автономиями.
31. Административно-территориальное деление и государственное управление (регион, внутриобластной район (уезд), город, округ, внутригородской район, село (деревня, хутор, станица)
32. Управление народным хозяйством (на межотраслевой, отраслевой, региональной и местной основе)
33. Межотраслевые сферы управления. Органы управления экономикой
34. Функциональные особенности и специфические способы управления
35. Социальная сфера и ее составляющие
36. Государственное управление в административно-политической сфере
37. Президент РФ в системе управления государством
38. Федеральное собрание и его функции
39. Система органов исполнительной власти, сущность исполнительной власти
40. Судебная власть в государственном управлении и ее характерные черты
41. Виды судов и их функции

42. Государственное управление в США
43. Система органов управления Швеции
44. Государственные органы управления Германии
45. Система органов государственного управления Великобритании
46. Государственное управление во Франции
47. Предмет и метод муниципального права
48. Система и источники муниципального права
49. Муниципально-правовые нормы и институты
50. Субъекты муниципально-правовых отношений
51. Понятие местного самоуправления
52. Конституционная модель местного самоуправления России
53. Принципы и функции местного самоуправления
54. Основные теории возникновения местного самоуправления
55. Основные системы местного самоуправления за рубежом
56. Англосаксонская система самоуправления
57. Французская модель местного управления
58. Германская система самоуправления
59. Система самоуправления США
60. Развитие местного самоуправления в России
61. Конституционно-правовые основы местного самоуправления России
62. Уставы муниципальных образований
63. Территориальные основы местного самоуправления
64. Правовые гарантии местного самоуправления
65. Государственная власть и местное самоуправление: взаимоотношения и разграничение компетенции
66. Экономическая основа организации и деятельности местного самоуправления
67. Муниципальная собственность, ее объекты и источники формирования
68. Финансы местного самоуправления
69. Понятие системы местного самоуправления
70. Организационные формы осуществления местного самоуправления
71. Понятие и система органов местного самоуправления
72. Представительные органы, порядок их формирования и организации работы
73. Исполнительные органы местного самоуправления
74. Правовые основы муниципальной службы
75. Муниципальная должность
76. Муниципальный служащий и его правовой статус
77. Прохождение муниципальной службы
78. Особенности организации местного самоуправления в городских поселениях
79. Особенности организации местного самоуправления в сельских поселениях
80. Особенности организации местного самоуправления в районе (уезде)
81. Организация местного самоуправления в городах федерального значения
82. Особенности организации местного самоуправления в закрытых административно-территориальных образованиях

83. Законность в деятельности органов исполнительной власти
84. Контрольные полномочия государственных органов
85. Надзор как способ обеспечения законности и его виды
86. Роль коммуникаций в системе управления

4. Критерии оценки уровня подготовки поступающих в магистратуру

Тест представлен в 5 вариантах. Каждый вариант состоит из 50 вопросов.

№ п/п	Форма оценки	90-100 баллов	75-89 баллов	50-74 баллов	Ниже 50 баллов
1	Тестирование, количество правильных ответов	40-50	30-39	21-29	Менее 20

Результаты вступительных испытаний оцениваются по 100-балльной шкале. Устанавливается следующее соответствие оценок:

«удовлетворительно» - от 50 до 74 баллов;

«хорошо» - от 75 до 89 баллов;

«отлично» - от 90 до 100 баллов.

Оценки от 50 баллов и выше являются положительными и их получение позволяет поступающим участвовать в конкурсе на зачисление.

Оценки ниже 50 баллов являются неудовлетворительными и их получение не позволяет поступающим участвовать в конкурсе на зачисление.

5. Список рекомендуемых источников при подготовке к поступлению

Основная литература:

1. Знаменский Д.Ю. Государственная и муниципальная служба [Электронный ресурс] : учебное пособие / Д.Ю. Знаменский. — Электрон. текстовые данные. — СПб. : Интермедия, 2016. — 180 с. — 978-5-4383-0022-9. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/66934.html>.

2. Местное самоуправление и муниципальное управление [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Государственное и муниципальное управление» и «Юриспруденция» / И.В. Мухачев [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 399 с. — 978-5-238-01571-2. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52047.html>.

3. Пикулькин А.В. Система государственного управления (4-е издание) [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности 080504 «Государственное и муниципальное управление» / А.В. Пикулькин. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 639 с. — 978-5-238-01139-4. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52520.html>.

4. Основы государственного и муниципального управления [Электронный ресурс] : методические указания к практическим занятиям по дисциплине «Основы государственного и муниципального управления» для обучающихся по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» / . — Электрон. текстовые данные. — М. : Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2017. — 36 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/72603.html>.

5. Никитина, Л. Н. Государственное и муниципальное управление : учебное пособие / Л. Н. Никитина, Т. Р. Мкртчян, Н. Е. Тропынина. — Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2020. — 173 с. — ISBN 978-5-7937-1867-9. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/118373.html>

6. Ведяева, Е. С. Государственное и муниципальное управление : учебное пособие / Е. С. Ведяева, А. А. Гребенникова. — Саратов : Вузовское образование, 2019. — 166 с. — ISBN 978-5-4487-0499-4. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/82669.html>

Дополнительная литература:

1. Халилова Т.В. Государственная и муниципальная служба [Электронный ресурс] : тексты лекций / Т.В. Халилова. — Электрон. текстовые данные. — Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2013. — 359 с. — 978-5-7882-1388-0. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/62163.html>.

Мухаев Р.Т. Система государственного и муниципального управления [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Государственные и муниципальные финансы», «Юриспруденция», «Политология» / Р.Т. Мухаев. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 687 с. — 978-5-238-01733-4. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52058.html>.

2. Кузин В.И. Организационно-правовые основы системы государственного и муниципального управления [Электронный ресурс] : учебное пособие / В.И. Кузин, С.Э. Зуев. — Электрон. текстовые данные. — М. : Дело, 2014. — 120 с. — 978-5-7749-0914-8. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/51041.html>.

4. Мухаев Р.Т. История государственного управления в России [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Государственное и муниципальное управление» (080504) / Р.Т. Мухаев. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 607 с. — 978-5-238-01254-4. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52478.html>.

5. Моисеев, В. В. Государственное и муниципальное управление в России [Электронный ресурс]: учебное пособие / В. В. Моисеев. — Электрон. текстовые данные. — Белгород: Белгородский государственный

технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2015. — 363 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/66648.html>

6. Селетков, С. Н. Экономическая безопасность государства : учебное пособие / С. Н. Селетков. — Москва : Евразийский открытый институт, 2010. — 70 с. — ISBN 978-5-374-00371-0. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/11131.html>